

18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

# ارائه روش دسته بندی قراردادهای و شیوه امتیاز دهی در جهت کاهش قراردادهای باز و بهبود نظارت بر پروژه های فعال

مریم فتوره چی: رئیس گروه کنترل پروژه شرکت آب و فاضلاب مشهد  
هانیه سخدری: کارشناس کنترل پروژه شرکت آب و فاضلاب مشهد  
حسین اسماعیلیان: رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مشهد



### طرح مسئله



باز خورد

شرکت آب و  
فاضلاب مشهد  
(کارفرما)

واگذاری اجرای  
پروژه ها به

پیمانکار  
سرمایه  
گذار

بیش از ۴۰۰ قرارداد در هر سال

ارزیابی و نظارت پروژه ها؟؟

ارائه خدمات

- ارائه خدمات تامین و توزیع آب شرب شهروندان
- جمع آوری فاضلاب شهری

اجراتوسط  
بخش  
خصوصی

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

❑ نظارت فیزیکی و غیر سیستماتیک بر اساس بازدیدها و اعتماد به نیروی ناظر کارفرما یا مشاور



ضرورت تغییر شیوه نظارت کارفرما

❑ استقرار روش نظارت سیستماتیک و قاعده مند به اتکا نیروی انسانی متخصص از طریق نرم افزار



فرصت وجود یک سیستم جامع مدیریت پروژه و استفاده از آن در زمینه نظارت سیستماتیک (تنها مرجع اطلاعات پروژه ها)



نظارت و ارزیابی سیستماتیک پروژه ها



18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

حرکت به سوی تجربه

گزارشات کلان مدیریتی  
از وضعیت پروژه ها

قراردادهای باز

➤ ضرورت و خواست مدیر ارشد سیستم

➤ تعیین و تعقیب هدف در معاونت برنامه ریزی



18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

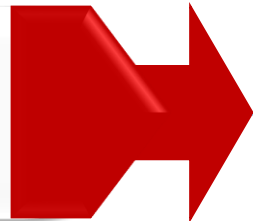
27-28 May 2024



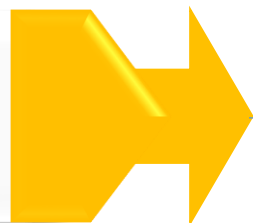
هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

تعیین شاخص های ارزیابی پروژه



تعیین شیوه امتیاز دهی و مقایسه پروژه ها



گامهای نظارت و ارزیابی  
سیستماتیک پروژه ها

تعیین شیوه شناسایی و دسته بندی قراردادهای باز





## تعیین اهداف



**فاز یک: شناسایی و کاهش پروژه های باز به سمت صفر**

**فاز دو: مدیریت و نظارت بر پروژه های فعال**

شناخت چالش های عمده : تاخیرات، انحرافات از محدوده پروژه و ....

ریشه یابی علل چالشها: مجوزها، تامین مالی، تامین لوازم و ....

طرح چالش ها و موانع پروژه ها به مدیریت ارشد و پیگیری لازم جهت رفع یا کاهش آنها



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدهمین کنفرانس بین المللی  
**مدیریت پروژه**

## چالش نحوه اجرای تجربه



**استراتژی ۱: مقایسه پروژه ها با یکدیگر**

**نقاط قوت:**  
مقایسه هر قرارداد با محدوده خود و بر اساس شاخص های کمی  
تایید شده

**نقاط ضعف:**  
تعدد و تنوع قراردادها/ پیمانکاران (بیش از ۳۰۰۰ قرارداد در هر لیست)  
شفاف نبودن مسئول اجرا  
عدم امکان طرح و پیگیری همه در جلسات مدیریتی



**استراتژی ۲: مقایسه مناطق عملیاتی شرکت با یکدیگر بر اساس عملکرد پروژه هایشان**





## اجرای استراتژی دوم







## اجرای استراتژی دوم



مقایسه مناطق عملیاتی بر اساس میانگین وزنی امتیازات کسب شده

گام ۴:

مقایسه و رتبه بندی مناطق عملیاتی شرکت

رتبه	میانگین وزنی کل امتیازات	امتیاز میانگین شاخصها (وزن ۶۵٪)	امتیاز درصد تعدیل (وزن ۵٪)	امتیاز قراردادهای باز (وزن ۳۰٪)	تعداد قراردادهای باز	تعداد کل قراردادهای بررسی شده	نام منطقه
1	84.21	80.96	96.6	89.2	16	148	منطقه دو
2	83.10	83.05	72.0	85.1	13	87	منطقه چهار
3	78.52	84.08	58.7	69.8	78	258	معاونت فاضلاب
4	77.49	81.03	82.6	69.0	267	861	معاونت آب
5	76.02	78.85	95.4	66.7	57	171	منطقه سه
6	75.37	79.87	96.3	62.1	25	66	منطقه پنج
7	73.09	71.86	98.4	71.5	41	144	منطقه یک
					497	1735	جمع کل





## مراحل اجرای تجربه



۱- اجرای استراتژی امتیاز دهی و مقایسه مناطق عملیاتی شرکت

۲- انعکاس نتیجه هر دوره ارزیابی به صورت منظم در جلسات شورای معاونین

۳- پیگیری و اقدام لازم توسط مناطق عملیاتی در جهت بهبود مدیریت بر پروژه ها و کاهش قراردادهای باز

دستاورد: ۴۷٪ کاهش قراردادهای باز



## ملاحظات لازم در تعیین شیوه امتیازدهی در این تجربه

هر شاخص تعیین شده با توجه به تعریف و ماهیت آن می تواند تأثیر مثبت یا منفی در امتیاز دهی داشته باشد

شاخص های تعیین شده با توجه به نظرات کارشناسان، مدیران ارشد و خبرگان و اهمیت وجود آن ها در شرکت آب و فاضلاب مشهد تعیین شده و طبیعتاً برای همه سازمان ها قطعی نیست

در تعیین نمره به شاخصهای منفی فرض بر این است که ابتدا کل نمره ۱۰۰ به عملکرد آن شاخص داده شود ولی به ازاء هر تعداد که شرط پذیرش را نقض می کند، نمره کسر گردد

ملاک امتیازدهی به مناطق صرفاً کسر امتیاز از تعداد پروژه هایی است که ایستگاه توقف پروژه در آنها مربوط به قراردادهای باز است و لذا شدت آنها در این مرحله ارزیابی نمی شود



## ملاحظات لازم در تعیین شیوه امتیازدهی در این تجربه

اعمال نظر مدیریت ارشد در خصوص اهمیت پروژه های باز

تعیین موقعیت واقعی و دقیق وضعیت هر قرارداد در چرخه عمر پروژه توسط نرم افزار (منتج به شناسایی باز بودن یا نبودن پروژه می شود)

محاسبات مربوط به شاخص های کمی توسط نرم افزار انجام می شود  
مثلا تاخیر پروژه ها بر اساس میزان انحراف از برنامه زمانبندی اولیه پروژه تعیین می شود

برای بدست آوردن نمره کل هر منطقه عملیاتی، میانگین وزنی یکسان برای همه شاخص ها دریافت می شود، ولی بنا به تشخیص می تواند شاخص ها با وزن های متفاوت اجرا گردد



## دستاوردها و امتیازات تجربه

## اتصال لایه مدیریت ارشد سازمان به لایه های پایین اجرایی به عنوان کاتالیزور ✓

شناسایی توقفگاه های پروژه  
جهت اقدام به موقع

لزوم پاسخگو بودن مدیران مربوطه

وجود لیستی دقیق و شفاف از قراردادها

تحلیل وضعیت کلان پروژه ها / مقایسه مناطق عملیاتی با یکدیگر

تهیه گزارشات منظم و ارائه در جلسات مدیریتی ◀

## کاربردی کردن و اعتبار دادن به نرم افزار مدیریت پروژه سازمان ✓

اهمیت یافتن اطلاعات ورودی پروژه ها به نرم افزار

ایجاد انگیزه و نیاز به استفاده از گزارشات مدیریت پروژه



## دستاوردها و امتیازات تجربه

استقرار نظام نظارت کارفرمایی به صورت سیستماتیک  
(بیش از ۳۰۰۰ قرارداد در هر دوره ارزیابی بررسی می شود)



ارزیابی هر قرارداد با برنامه خودش (محدوده پروژه)

تعیین وضعیت هر قرارداد در چرخه عمر و توقف گاه های پروژه

امکان مقایسه مناطق عملیاتی بر اساس عملکرد پروژه هایشان

کاهش محسوس تعداد قراردادهای باز

دستاورد  
جانبی ۱

ریشه یابی علل و عوامل واقعی موثر در ایجاد چالش در پروژه ها

دستاورد  
جانبی ۲

رشد اهتمام کارکنان به استانداردهای مدیریت پروژه

دستاورد  
جانبی ۳

## درس آموخته ها

تجربه حاضر در مورد شرکتهای کارفرمایی که با چالش **نظارت** بر قراردادهای به دلیل **تعدد و تنوع** بالا مواجه هستند می تواند مفید باشد. این چالش با قراردادن همه قراردادهای در دسته بندی های معنا دار ( در این تجربه مناطق عملیاتی بعنوان متولیان اصلی اجرا انتخاب شد) و سپس ارزیابی دسته ها با یکدیگر و ارائه گزارش به مدیریت ارشد به شکل موثری حل شد.

ایجاد انگیزه تلاش و رقابت بین همکاران در مناطق عملیاتی مختلف، از طریق سیستم امتیاز دهی به آنها

شناسایی قراردادهای باز از طریق آخرین ایستگاه توقف پروژه

اتصال با لایه مدیریت ارشد سیستم در موضوع نظارت و ارزیابی ها در تحقق اهداف تجربه بسیار موثر واقع شد

انتخاب و تعیین شاخص های موثر ارزیابی و مقایسه پروژه ها و دریافت خروجی ها از طریق یک سیستم نرم افزاری واحد



## مشکلات حین اجرای تجربه

❖ مقاومت های سازمانی (عدم دسترسی به عوامل پیمانکار، بایگانی، ثبت ها در کنترل پروژه و ...)

❖ ایجاد حجم کاری بالا بابت بررسی و تعیین تکلیف قراردادهای باز

❖ عدم شفافیت و یا فقدان بندهای قانونی در خصوص قراردادهای باز

❖ عدم آگاهی مسئولین پروژه ها به رویه پیگیری و تعیین تکلیف قراردادهای باز

❖ عدم پذیرش اولیه شاخص ها و رتبه و نمرات ارزیابی مناطق عملیاتی



18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

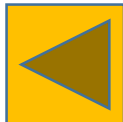
27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

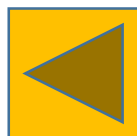
مدیریت پروژه

با تشکر از توجه شما



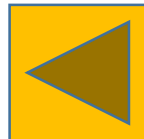
## □ ضرورت ها در تعیین تکلیف قراردادهای باز

- ✓ پاسخگویی به مجمع در خصوص دارائیهای غیر موثر
- ✓ افزایش سرمایه شرکت از طریق تبدیل پروژه ها به دارائیهای موثر
- ✓ جلوگیری از افزایش هزینه های مرتبط با پروژه
- ✓ اهمیت برگشت سرمایه برای شرکتهای سرمایه گذار در پروژه ها
- ✓ احتمال فرسودگی یا انقضاء تکنولوژی به کاررفته در پروژه تکمیل نشده
- ✓ افزایش احتمال ادعای پیمانکاران
- ✓ لزوم پاسخگو بودن به سازمانهای نظارتی بالا دستی (بازرسی، دارائی، دیوان محاسبات و ...)
- ✓ حداقل سازی انحرافات در بودجه



## شاخص های امتیاز دهی به پروژه ها (فعال)

شرح برقراری شرط	محدوده	درصد نسبی	تعداد/درصد	ضریب تاثیر	شاخص	دلیل اهمیت
تعداد کل پروژه های فعال تقسیم بر تعداد کل پروژه های در دست بررسی	کم - متوسط - زیاد			+	تعداد قراردادهای فعال	اهمیت سازمانی (حجم کار)
تفاوت پیشرفت قابل انتظار با پیشرفت فیزیکی واقعی بیش از 20 درصد باشد	کم - متوسط - زیاد			-	تعداد پروژه های دارای تاخیر	محدوده پروژه
تفاوت پیشرفت فیزیکی و ریالی بیش از 10 درصد باشد	کم - متوسط - زیاد			-	عدم تناسب پیشرفت فیزیکی و ریالی	اولویت سازمانی (نظارت)
مبالغ صورت وضعیت شده به قرارداد شده *100	کم - متوسط - زیاد			+	درصد جذب (ریالی)	محدوده پروژه
جریمه ایمنی دارد/ ندارد	کم - متوسط - زیاد			-	عدم رعایت استانداردهای ایمنی (تعداد)	قوانین و مقررات
مبلغ ریالی تغییرات پروژه نسبت به مبلغ برآورد بیش از 10 درصد باشد	کم - متوسط - زیاد			-	تعداد پروژه هایی که انحراف از برآورد دارند	محدوده پروژه
تفاوت تاریخ تهیه پروژه با تاریخ قرارداد پروژه	کم - متوسط - زیاد			-	عدم ثبت صحیح و به موقع در کنترل پروژه	اولویت سازمانی (نظارت)



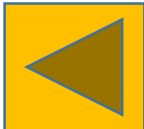
تأثیر شاخص در امتیاز گذاری

شناسایی وضعیت قرارداد

فعال/باز/ تکمیل	ضریب تاثیر	شرح وضعیت پروژه	شاخص (ایستگاه توقف پروژه)
باز	-	تامین اعتبار شده- قرارداد نشده	قرارداد نشده
فعال	-	قرارداد شده- شروع نشده	شروع نشده
فعال	+	در حال اجرا - فعال	صورت وضعیت شده
باز	-	غیر فعال	صورت وضعیت شده
باز	-	تکمیل اجرا- تحویل موقت نشده	تحویل موقت نشده
باز	-	تحویل موقت شده- ص و قطعی ندارد	صورت وضعیت قطعی نشده
باز	-	ص و قطعی دارد- تحویل قطعی نشده	تحویل قطعی نشده
تکمیل	+	ثبت قطعی شده است	تحویل قطعی شده از دوره قبل

تعداد

شاخص های امتیاز گذاری مناطق عملیاتی



شاخص (ایستگاه توقف پروژه)	شرح	ضریب تاثیر
قرارداد نشده	تامین اعتبار شده - قرارداد نشده	-
شروع نشده	قرارداد شده - شروع نشده	-
فعال	در حال اجرا - فعال	+
غیر فعال	غیرفعال	-
تحویل موقت نشده	تکمیل اجرا - تحویل موقت نشده	-
صورت وضعیت قطعی نشده	تحویل موقت شده - ص و قطعی ندارد	-
تحویل قطعی نشده	ص و قطعی دارد - تحویل قطعی نشده	-
تحویل قطعی شده از دوره قبل	ثبت قطعی شده است	+

تعداد

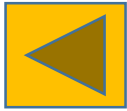
شاخص های امتیاز گذاری مناطقی عملیاتی

شاخصهای مستقل

شرح	ضریب تاثیر
تعداد قراردادهای باز	-
درصد تعدیل پروژه ها	-

شاخص	شرح برقراری شرط	رنج	ضریب تاثیر
تعداد کل پروژه های فعال	در سال مورد نظر حداقل یک ثبت صورت وضعیت یا پیشرفت فیزیکی داشته باشند	کم - متوسط - زیاد	+
تعداد پروژه های دارای تاخیر	تفاوت پیشرفت قابل انتظار با پیشرفت فیزیکی واقعی بیش از ۲۰ درصد باشد	کم - متوسط - زیاد	-
عدم تناسب پیشرفت فیزیکی و ریالی	تفاوت پیشرفت فیزیکی و ریالی بیش از ۱۰ درصد باشد	کم - متوسط - زیاد	-
درصد جذب (صورت وضعیت شده)	مبالغ صورت وضعیت شده به قرارداد شده * ۱۰۰	کم - متوسط - زیاد	+
عدم رعایت استانداردهای ایمنی	جریمه ایمنی دارد/ ندارد	کم - متوسط - زیاد	-
تعداد پروژه هایی که انحراف از برآورد دارند	مبلغ ریالی تغییرات پروژه نسبت به مبلغ برآورد بیش از ۱۰ درصد باشد	کم - متوسط - زیاد	-
عدم ثبت صحیح و به موقع در کنترل پروژه	تفاوت تاریخ تهیه پروژه با تاریخ قرارداد پروژه	کم - متوسط - زیاد	-

شاخص های امتیاز گذاری پروژه های فعال

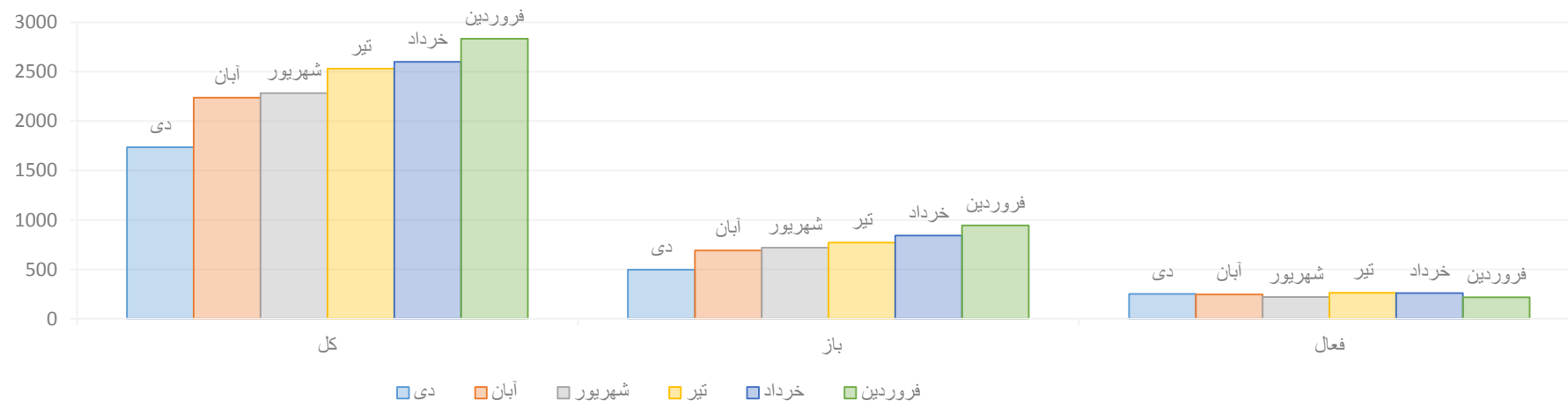


منطقه عملیاتی	امتیاز پروژه های فعل %	تعداد کل قراردادهای بررسی شده	تعداد قراردادهای فعال	درصد نسبی قراردادهای دارای تاخیر	تعداد ق تاخیردار
معاونت آب	80	861	112	48	112
معاونت فاضلاب	62.5	258	35	66	35
منطقه یک	67.5	156	20	35	7
منطقه دو	62.5	148	24	25	6
منطقه سه	77.5	171	11	9	1
منطقه چهار	62.5	87	31	45	14
منطقه پنج	67.5	66	19	37	7
<b>جمع کل</b>		<b>1747</b>	<b>252</b>		<b>182</b>
		<b>میانگین = 69%</b>			<b>72</b>
<b>درصد تعداد قراردادهای دارای تاخیر</b>					

✓ میانگین امتیاز نمره قراردادهای فعال نسبت به دوره اخیر ۵ درصد رشد داشته است (۶۴٪-۶۹٪)

✓ که نشاندهنده رشد شاخصهای مدیریتی آنها است.

مقایسه عملکرد شش دوره گذشته





میزان رشد %	تعداد تعیین تکلیف شده نسبت به ابتدای دوره	تعداد قراردادهای باز دی	تعداد قراردادهای باز فروردین	تعداد کل قراردادهای بررسی شده (فروردین)	منطقه عملیاتی
85.71	78	13	91	264	منطقه چهار
80.95	68	16	84	329	منطقه دو
61.32	65	41	106	319	منطقه یک
59.79	116	78	194	546	معاونت فاضلاب
49.11	55	57	112	308	منطقه سه
21.01	71	267	338	989	معاونت آب
0.00	-5	25	20	80	منطقه پنج
<b>47.41%</b>	<b>448</b>	<b>497</b>	<b>945</b>	<b>2835</b>	<b>جمع کل</b>







## اقدامات مناطق عملیاتی جهت بستن قراردادهای باز

(در هر مرحله از ارزیابی بر اساس لیست تهیه شده در گزارش اقدام می شود)

- برگزاری جلسات منظم تعیین تکلیف پروژه های فعال و باز در منطقه
- بررسی و ریشه یابی علل هر قرارداد باز و تلاش برای رفع چالش ها در جهت فعال سازی و یا خاتمه قرارداد
- پیگیری و تامین دلیل پروژه های تحویل موقت نشده از طریق کارشناس حقوقی منطقه
- بروز رسانی تمامی پروژه های منطقه در نرم افزار کنترل پروژه و تطبیق آن با سیستم مالی
- جستجو و یافتن سوابق مکاتبات قراردادهای باز قدیمی در بایگانی یا نرم افزار مکاتبات اداری
- انجام اقدام مقتضی در راستای بستن قرارداد (مکاتبه با پیمانکار، مشاور، تهیه نامه خاتمه، فسخ و سایر اقدامات قانونی)
- ثبت مکاتبات صورت جلسات تحویل موقت و صورت وضعیت های قطعی و صورت جلسات تحویل قطعی پروژه ها و ثبت در سامانه کنترل پروژه

کد واحد	منطقه عملیاتی	شماره قرارداد	عنوان پروژه	پیمانکار	عنوان نوع پروژه	تاریخ پایان قرارداد	مدت سبری از پایان قرارداد	درصد پیشرفت فیزیکی	درصد پیشرفت ریالی	درصد پیشرفت قابل انتظار	مدت قرارداد به روز	مدت سبری از ابتدای قرارداد	نیت صحیح و به موقع در کنترل پروژه	تاریخ تهیه کنترل پروژه	تاریخ قرارداد	مبلغ صورت وضعیت سال	مبلغ صورت وضعیت تعدیل سال	باز/فعال/تکمیل	آخرین ایستگاه توقف پروژه	مبلغ پرداخت شده	مبلغ کسر شده
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	994765	نظارت کارگاهی نصب انشعابات فاضلاب در مناطق ۱ و ۴	مهندسین مشاور هیدروتک توس	فاضلاب	1400/01/30	-978	93	94	100	366	0	-70	1399/04/07	1399/01/30	11,500,000	0	تکمیل	تحويل قطعی شده	0	-34,139,727
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	1400105507	اصلاح شبکه و استاندارد سازی کרוکی های پراکنده در سطح منطقه یک خرداد ۱۴۰۰	سیر آب گستر شریف	آب	1401/11/08	-329	100	100	100	451	0	-7	1400/08/19	1400/08/12	381,582,656	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	-2,553,315,460	-896,838,704
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	99101895	نصب انشعاب فاضلاب پراکنده	ندای توسعه شرق	فاضلاب	1402/03/11	-205	97	84	100	941	1146	-23	1399/09/05	1399/08/12	0	1,749,944,357	غیر فعال	صورت وضعیت شده	-34,716,989	#####
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	9997417	نصب انشعابات و توسعه شبکه فاضلاب - سسگریه	بهتاش سامان هیراد	فاضلاب	1400/12/25	-647	96	100	100	508	0	-9	1399/08/12	1399/08/03	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	-54,356,486	#####
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	140067367	نصب انشعاب فاضلاب و توسعه شبکه - فاز ۳	ژرف بنیان توس	فاضلاب	1401/02/23	-589	99	97	100	272	0	-9	1400/06/01	1400/05/23	2,427,401,990	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	-1,624,530,854	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	96156333	اصلاح شبکه و نصب مجدد انشعابات آب	پژواک گستر شریف	آب	1397/06/28	-1921	100	95	100	365	0	30	1396/05/29	1396/06/28	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	0	116,832,951
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	96203215	اصلاح شبکه آب در منطقه یک	سیر آب گستر شریف	آب	1399/09/30	-1098	100	99	100	1079	0	66	1396/08/10	1396/10/16	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	0	46,495,242
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	140178947	شناسایی و جمع آوری انشعابات غیرمجاز	علی آجنگان	آب	1402/06/14	-109	91	93	100	365	474	-13	1401/06/27	1401/06/14	2,976,279,372	0	فعال	صورت وضعیت شده	0	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	95123669	نصب ۶۱۰ فقره انشعاب فاضلاب بدون لوازم	آب دژ مشاهیر	فاضلاب	1397/03/05	-2037	96	91	100	527	0	-4	1395/09/29	1395/09/25	0	0	باز	تحويل موقت شده	42,000,000	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	1402106283	نصب انشعاب و توسعه شبکه فاضلاب در سطح منطقه یک	تندیس بنیان ایده آل شرق	فاضلاب	1403/07/23	296	0	0	19	365	69	0	1402/07/23	1402/07/23	0	0	فعال	ابلاغ به مجری شده	0	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	95156867	نصب و توسعه فاضلاب	سطح پیمایش شرق	فاضلاب	1396/05/25	-2320	73	77	100	184	2504	-306	1396/09/25	1395/11/25	0	0	غیرفعال	صورت وضعیت شده	63,082,038	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	98139509	اصلاح شبکه منطقه یک ( مهر ۱۳۹۸ )	زرین ساخت سناباد مشهد	آب	1400/08/17	-775	95	96	100	659	0	20	1398/10/09	1398/10/29	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	-932,606,421	#####
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	1401125583	نصب انشعاب و توسعه شبکه فاضلاب منطقه یک- فاز ۱	آوش سازه یکتا سناباد	فاضلاب	1402/12/15	73	11	28	84	457	384	-6	1401/09/19	1401/09/13	3,242,117,064	0	فعال	صورت وضعیت شده	-47,459,186	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	1400126907	نظارت کارگاهی نصب انشعابات و توسعه شبکه فاضلاب	مهندسین مشاور سرو آب	فاضلاب	1402/03/23	-193	80	81	100	546	739	-25	1400/10/18	1400/09/23	500,748,403	0	فعال	صورت وضعیت شده	-118,267,051	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	95126657	نصب سیفون و توسعه شبکه (قرارداد ۱۲۶۶۵۷)	سطح پیمایش شرق	فاضلاب	1396/06/25	-2289	88	89	100	269	0	-62	1395/12/03	1395/10/01	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	-95,000,000	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	48189	نصب انشعاب آب ۵۸۰ رشته آب جدید	فرزاد نمازی باقرزاده	آب	1387/07/29	-5542	100	99	100	62	0	-3162	1396/01/27	1387/05/29	0	0	باز	صورت وضعیت قطعی شده	0	0
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	97340785	اصلاح شبکه آب و نصب مجدد انشعابات	سیر آب گستر شریف	آب	1399/09/01	-1127	99	94	100	780	0	0	1397/07/11	1397/07/11	0	0	تکمیل	تحويل قطعی شده	1,934,473,165	254,245,044
1	مدیریت آب و فاضلاب منطقه ۱	97361303	توسعه و نصب سیفون	ندای توسعه شرق	فاضلاب	1397/09/03	-1855	98	100	100	13	0	-22	1397/09/12	1397/08/20	0	0	تکمیل	تحويل قطعی شده	312,369,894	180,925,458


یک نمونه از مناطق عملیاتی شرکت

## امتیاز شاخصهای عملکردی معاونت بهره برداری و توسعه فاضلاب

تاریخ گزارش: ۱۴۰۲/۱۰/۰۲

شاخص ارزیابی	معاونت بهره برداری و توسعه فاضلاب	عملکرد دوره قبل	امتیاز منفی کسب شده	امتیاز کسب شده	درصد سهم از کل	درصد تعدیل	امتیاز
تعداد پروژه های فعال	35	38	37.5	62.5	21		
تعداد پروژه های غیر فعال	16	78	7.37	92.63	10		
تعداد پروژه های قرارداد نشده	7	4	3.23	96.77	4		
تعداد پروژه های شروع نشده	4	5	1.84	98.16	2		
تعداد پروژه های تحویل موقت نشده	16	64	7.37	92.63	10		
تعداد پروژه های صورت وضعیت قطعی نشده	46	25	21.20	78.80	28		
تعداد پروژه های تحویل قطعی نشده	41	87	18.89	81.11	25		
تعداد قراردادهای باز	78	167	35.94	64.06			
تعداد تحویل قطعی شده نسبت به دوره قبل	93	0	0.75				
کل	217	301	امتیاز نهایی	84.08			

امتیاز مثبت تحویل قطعی شده دوره قبل



امتیاز دهی به مناطق عملیاتی

شاخص	شرح برقراری شرط	رنج	تعداد/درصد	ضریب تاثیر	درصد تسبیعی	نتیجه تمره	امتیاز
۱	تعداد کل پروژه های فعال	کم- متوسط - زیاد	35	+	69	زیاد	50
۲	تعداد پروژه های دارای تاخیر	کم- متوسط - زیاد	23	-	66	زیاد	-20
۳	عدم تناسب پیشرفت فیزیکی و ریالی	کم- متوسط - زیاد	9	-	26	متوسط	0
۴	درصد جذب (صورت وضعیت شده)	کم- متوسط - زیاد	48	+	48	متوسط	0
۵	عدم رعایت استانداردهای ایمنی	کم- متوسط - زیاد	5	-	14	کم	20
۶	تعداد پروژه هایی که انحراف از برآورد دارند	کم- متوسط - زیاد	13	-	10	کم	20
۷	عدم ثبت صحیح و به موقع در کنترل پروژه	کم- متوسط - زیاد	20	-	57	زیاد	-20
جمع امتیاز							62.5

امتیاز دهی به پروژه ها



تا تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۲

درصد سهم از کل	امتیاز کسب شده	امتیاز منفی کسب شده	عملکرد دوره قبل	منطقه عملیاتی: معاونت بهره برداری و توسعه آب	شاخص ارزیابی
16	80	20	113	112	تعداد پروژه های فعال
11	87.72	12.28	128	77	تعداد پروژه های غیر فعال
5	94.74	5.26	39	33	تعداد پروژه های قرارداد نشده
6	92.98	7.02	42	44	تعداد پروژه های شروع نشده
21	76.87	23.13	195	145	تعداد پروژه های تحویل موقت نشده
7	92.82	7.18	42	45	تعداد پروژه های صورت وضعیت قطعی نشده
34	62.68	37.32	462	234	تعداد پروژه های تحویل قطعی نشده
	57.42	42.58	365	267	تعداد قراردادهای باز
	0.375		25	171	تعداد تحویل قطعی شده نسبت به دوره قبل
	81.03	امتیاز نهایی	1046	627	کل

=AVERAGE(F3:F10)+F11



تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۲

رتبه	میانگین وزنی کل امتیازات	شاخصهای امتیاز نهایی			درصد تعداد قراردادهای پز	تعداد قراردادهای پز	تعداد کل قراردادهای بررسی شده	منطقه عملیاتی
		امتیاز میانگین شاخصها (وزن ۶۵٪)	امتیاز درصد تعدیل (وزن ۵٪)	امتیاز قراردادهای پز (وزن ۳۰٪)				
1	84.21	۸۰,۹۶	۹۶,۶	۸۹,۲	۳٪	۱۶	۱۴۸	منطقه دو
2	83.10	۸۳,۰۵	۷۲,۰	۸۵,۱	۳٪	۱۳	۸۷	منطقه چهار
3	78.52	۸۴,۰۸	۵۸,۷	۶۹,۸	۱۶٪	۷۸	۲۵۸	معاونت فاضلاب
4	77.49	۸۱,۰۳	۸۲,۶	۶۹,۰	۵۴٪	۲۶۷	۸۶۱	معاونت آب
5	76.02	۷۸,۸۵	۹۵,۴	۶۶,۷	۱۱٪	۵۷	۱۷۱	منطقه سه
6	75.37	۷۹,۸۷	۹۶,۳	۶۲,۱	۵٪	۲۵	۶۶	منطقه پنج
7	72.53	۶۹,۹۹	۹۸,۴	۷۳,۷	۸٪	۴۱	۱۵۶	منطقه یک
						۴۹۷	۱۷۴۷	جمع کل
						14%		درصد کل تعداد قراردادهای فعال



=C4/\$C\$12\*100

تا تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۲

امتیاز کسب شده	امتیاز منفی کسب شده	عملکرد دوره قبل	منطقه عملیاتی : معاونت بهره برداری و توسعه آب	شاخص
80	20	113	112	تعداد پروژه های فعال
87.72	12.28	128	77	تعداد پروژه های غیر فعال
94.74	5.26	39	33	تعداد پروژه های قرارداد نشده
92.98	7.02	42	44	تعداد پروژه های شروع نشده
76.87	23.13	195	145	تعداد پروژه های تحویل موقت نشده
92.82	7.18	42	45	تعداد پروژه های صورت وضعیت قطعی نشده
62.68	37.32	462	234	تعداد پروژه های تحویل قطعی نشده
57.42	42.58	365	267	تعداد قراردادهای باز
0.375		25	171	تعداد تحویل قطعی شده نسبت به دوره قبل
81.03	امتیاز نهایی	1046	627	کل

100-12.28



کد واحد	منطقه عملیاتی	شماره قرارداد	عنوان پروژه	پیمانکار	عنوان نوع پروژه	تاریخ پایان قرارداد	فعال/باز/تکمیل	ایستگاه توقف پروژه (وضعیت پروژه)
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	8994605	کروکی پراکنده شبکه توزیع آب در سطح شهر مشهد	آستان مهتاب	آب	1399/10/27	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	90110405	حفاری ، لوله گذاری و آزمایش پمپاژ ۶ حلقه چاه آب شرب ( به روش روتاری ) طرح-۲	حفاری آبگران	آب	1391/08/04	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	8918987	شبکه توزیع آب منطقه پدافند هوایی شمال شرق امام رضا (ع) فاز دو	مهرراز بتن پاسارگاد	آب	1389/06/28	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	89123075	پروژه اصلاح شبکه و استاندارد سازی انشعابات آب در محدوده منطقه چهار - فاز ۲	نگین آب خراسان	آب	1390/04/22	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	95551	عملیات شبکه توزیع آب پهنه ( Mافاز سوم)	سرآمد خاور زمین	آب	1389/01/09	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	8983149	طرح اضطراری توزیع آب سد دوستی در سطح شهر مشهد - قطعه ۱۲ ( قمر بنی هاشم).	پادآوارسازه	آب	1390/03/24	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	90143875	کروکی پراکنده شبکه توزیع آب اراضی امامیه الیه	فن آبراهه توس	آب	1396/02/13	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	9039057	قطعه نه: طرح اضطراری توزیع آب سد دوستی در سطح شهر مشهد(پروژه قمر بنی هاشم)از میدان آزادی تا پل استقلال با قطر ۱۰۰۰ م.م	بهین ساتراپ توس	آب	1391/09/30	تکمیل	تحویل قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	11693	اصلاح شبکه و استانداردسازی انشعابات آب در محدوده شهرکهای حاشیه نشین شهر مشهد پروژه شماره ۱	کاوش آب فردوس	آب	1388/12/09	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	83765	استانداردسازی و تبدیل به اساس انشعابات آب به میزان ۲۰۰ عدد در محدوده شهرک های اطراف مشهد	اساس آب توس	آب	1388/10/12	تکمیل	تحویل قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	8871749	جابجایی خطوط لوله آب معارض با پل جمهوری	سهند دژ شرق	آب	1388/10/22	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	8991437	حفاری ، لوله گذاری و آزمایش پمپاژ ۶ حلقه چاه آب شرب ( به روش روتاری )	حفاری اوساج	آب	1390/04/22	باز	تحویل موقت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	9075543	خط انتقال آب از مخزن پهنه K به L قطعه ۱)	فن آبراهه توس	آب	1393/02/10	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	9039737	اصلاح شبکه آب و ساخت حوضچه شیرآلات در سطح امور بهره برداری منطقه ۴	سازه تابش شرق	آب	1390/09/11	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	93185733	پشتیبانی عملیات نقشه برداری طرح های آب و فاضلاب	رضا سرگز	آب	1394/12/21	تکمیل	تحویل قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	9166939	شبکه توزیع آب خیابان های فرد بلوار امامت - فاز یک	زرین ساخت سناباد مشهد	آب	1392/08/04	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	92329791	خرید،حمل،باراندازی تجهیزات۷ حلقه چاه آب شرب-فاز۱	رهبان شرق گازار	آب	1393/05/08	باز	صورت وضعیت قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	9332665	نظارت عالی و کارگاهی پروژه های ساختمانی	پاژپاب	آب	1395/02/20	باز	تحویل قطعی شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب		حفاری، تهیه لوله و لوله گذاری یک حلقه چاه آب شرب به روش ضربه ای فاز ۷.		آب		باز	تامین اعتبار شده، آغاز به کار نموده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	92221197	پروژه اصلاح شبکه و استاندارد سازی انشعابات آب در محدوده منطقه دو - فاز ۲(فروردین۹۲)	فن آبراهه توس	آب	1397/12/22	فعال	صورت وضعیت شده
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	91115359	انجام نظارت کارگاهی بر احداث ساختمانهای اداری مدیریت منطقه ۲ و ۴	مهندسين مشاور آداک	سایر پروژه ها	1391/09/07	فعال	صورت وضعیت شده

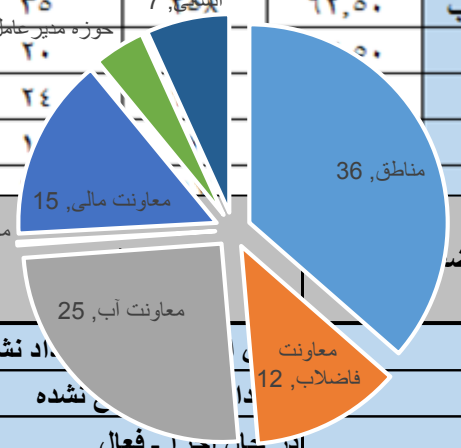
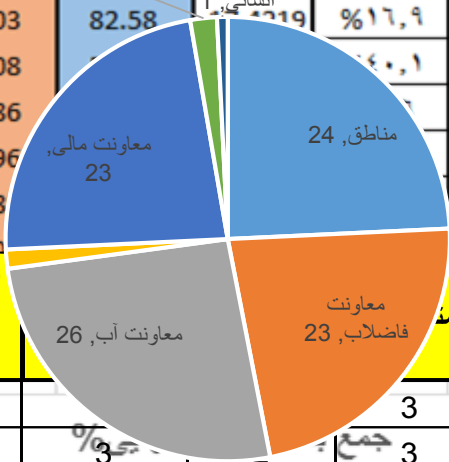
کد واحد	عنوان واحد	منطقه عملیاتی	شماره قرارداد	عنوان پروژه	پیمانکار	عنوان نوع پروژه	تاریخ قرارداد	درصد پیشرفت فیزیکی	درصد پیشرفت ریالی	درصد پیشرفت قابل انتظار	تاریخ قرارداد	مبلغ صورت وضعیت سال	وضعیت پروژه	جمع مبلغ هزینه	انحراف از زمان	انحراف پیشرفت	انحراف بر آورد	تاخیر پروژه به ماه
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	98158723	تکمیل خطوط جمع آوری آب چاه های پهنه - A پروژه نسی اکرم (ص)	سوران دژ طوس	آب	1402/11/30	۸۸	۹۰	۹۷	1398/12/11	۳۳,۵۲۶,۷۷۹,۹۸	صورت وضعیت شده	۱۷۱,۳۵۵,۱۲۴,۵۹۹	۸	۲	۲۶۹۶	۲۸
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	99117891	احداث حوضچه ، اتاقل و ابنیه سرچاه و اجزای کروکی های پراکنده خطوط انتقال آب چاه های مشهد	آیوند خراسان	آب	1402/09/29	۸۱	۸۴	۱۰۰	1399/09/17	۱۰,۸۸۷,۱۲۰,۵۰۰	صورت وضعیت شده	۳۳,۸۴۰,۶۰۳,۶۴۹	۱۹	۳	۶۷	۱۹
۵	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	99101893	خطوط جمع آوری آب چاه های نسی اکرم (ص) پهنه - بافاز 1.	آیوند خراسان	آب	1402/09/21	۷۲	۷۳	۱۰۰	1399/08/12	۱۰,۸۹۰,۲۲۱,۹۲۹	صورت وضعیت شده	۴۷,۲۸۰,۴۲۳,۴۶۸	۲۸	۲	۷۷	۲۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	بهره برداری تاسیسات	1402105621	عملیات حفاری، لوله گذاری و آزمایش پمپاژ 1 حلقه و کشفکنی 3 حلقه به روش ضربه ای در بخش مرکزی و رضویه فاز 2	شرکت حفاری زر آب شرق	آب	1402/10/22	۵۷	۶۶	۸۷	1402/07/22	۹,۵۰۴,۶۲۵,۵۵۲	صورت وضعیت شده	۹,۵۰۴,۶۲۵,۵۵۲	۲۹	۸	۱۶	۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	بهره برداری تاسیسات	1401151671	حفاری، لوله گذاری ، آزمایش پمپاژ چاه آب شرب به روش روتاری ( 26 اینچ ) سال 1401 فاز 3- ( امام رضای 19 )	حفاری آجوییان دشت زرین خلیل آب	آب	1402/06/15	۸۵	۹۰	۱۰۰	1401/11/05	۸,۸۶۵,۸۵۲,۳۳۷	صورت وضعیت شده	۸,۸۶۵,۸۵۲,۳۳۷	۱۵	۵	۱۱	۷
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140267895	احداث حوضچه و ابنیه سرچاه (فاز 6)-بلوار ساجدی، بلوار حرعالملی، بلوار مطهری جنوبی، بلوار طوس، بلوار نجف، خیابان حجت)	آبادگران عمران گنو	آب	1402/10/04	۳۳	۳۹	۱۰۰	1402/05/14	۳,۳۸۲,۴۲۲,۶۱۷	صورت وضعیت شده	۳,۳۸۲,۴۲۲,۶۱۷	۶۷	۶	۲۶	۲
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140135577	محوطه سازی مخازن منزل آباد، امامیه، سوران، کورده، اسلام آباد و توس	کارا تک ابنیه شرق	آب	1403/01/08	۸۶	۹۲	۸۷	1401/03/21	۱۱,۷۶۰,۸۰۳,۰۸۸	صورت وضعیت شده	۲۰,۰۵۰,۶۷۸,۴۶۳	۱	۶	۶۹	۷
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	بهره برداری تاسیسات	140216119	کشیدن و نصب تجهیزات چاه ها شامل الکتروپمپ-لوله و کابل رابط با جرثقیل پیمانکار سال 1401	فنی مهندسی صنعت نیروی طوس	آب	1403/02/12	۷۳	۷۴	۶۷	1402/02/12	۵۷,۲۷۶,۳۲۶,۰۰۰	صورت وضعیت شده	۵۷,۲۷۶,۳۲۶,۰۰۰	-۶	۱	۰	۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	بهره برداری تاسیسات	140268713	عملیات حفاری، لوله گذاری، کیفی سازی و آزمایش پمپاژ 6 حلقه چاه آب به روش دورانی - فاز 15	آبیاری و حفاری ندا	آب	1402/12/15	۳۳	۲۴	۶۹	1402/05/15	۳۴,۵۲۳,۴۸۵,۲۴۶	صورت وضعیت شده	۳۴,۵۲۳,۴۸۵,۲۴۶	۳۶	۹	۰	۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	بهره برداری تاسیسات	140275699	عملیات حفاری، لوله گذاری، کیفی سازی و آزمایش پمپاژ 6 حلقه چاه به روش روتاری فاز 17	آبرفت کاوان کسری	آب	1403/11/28	۳۳	۲۱	۲۴	1402/05/28	۳۲,۱۸۴,۳۱۲,۴۴۳	صورت وضعیت شده	۳۲,۱۸۴,۳۱۲,۴۴۳	-۹	۱۲	۰	۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140245199	جمع آوری آب چاه های اداره پست مرکزی، شیروزی 32، صدر 6 و مجتمع پردیس	رهاب گستر پارت	آب	1402/06/10	۷۱	۸۵	۱۰۰	1402/04/04	۷,۰۰۹,۹۹۲,۳۵۲	صورت وضعیت شده	۷,۰۰۹,۹۹۲,۳۵۲	۲۹	۱۴	۱۰۵	۴
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140255543	جمع آوری آب چاه های دبستان شاهد نوغان، دبستان طبرسی و مجلسی شرقی	یکتا جام شریف	آب	1402/09/30	۸۳	۸۷	۱۰۰	1402/04/21	۶,۹۶۴,۲۳۲,۵۵۹	صورت وضعیت شده	۶,۹۶۴,۲۳۲,۵۵۹	۱۷	۴	۷۳	۴
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140290383	آبرسانی روستای فرخ	شرکت راه و ساختمانی شرق سویل	آب	1402/09/22	۲۳	۲۹	۱۰۰	1402/06/22	۲,۴۸۷,۰۷۰,۳۷۲	صورت وضعیت شده	۲,۴۸۷,۰۷۰,۳۷۲	۷۷	۵	۰	۱
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	140283929	آبرسانی روستای دوله .	ابنیه گستر تربت	آب	1403/03/11	۲۶	۲۶	۴۴	1402/06/11	۹,۷۶۶,۳۲۲,۴۵۲	صورت وضعیت شده	۹,۷۶۶,۳۲۲,۴۵۲	۱۹	۰	۱۰	۰
۶	معاونت بهره برداری و توسعه آب	امور اجرایی آب	1402100035	راهبردی ، مراقبت ، نگهداری و تعمیرات کلیه کارگاه ها ( جوشکاری ، نصب ، برق و ... )	فخر صنعت	آب	1403/				1402/08/		صورت					



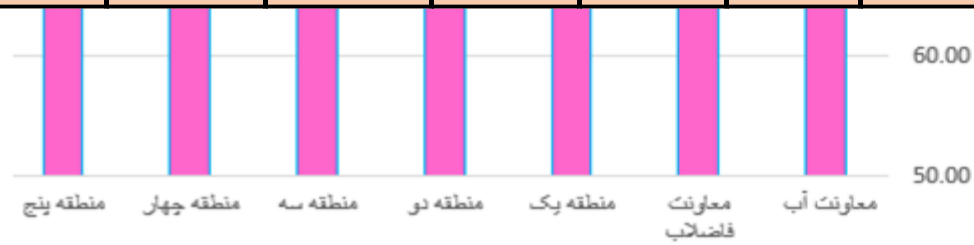




میانگین امتیازات شش شاخص	امتیاز مثبت	امتیاز	تعداد	تعداد	تعداد	تأخیر در شروع پروژه	تعداد قراردادهای فعال	تعداد کل قراردادهای بررسی شده	امتیاز پروژه های فعال * قراردادهای	منطقه عملیاتی
77.49	81.03	82.58	45	145	77	44	112	171	80,000	معاونت آب
78.52	84.08	84.01	46	16	16	4	35	62,500		معاونت فاضلاب
73.09	71.86	71.86	8	6	27	3	20	50,000		منطقه یک
84.21	80.96	80.96	11	2	3	3	24	50,000		منطقه دو
76.02	78.8	78.8	39	12	6	2	1	50,000		منطقه سه
82.10	82.10	82.10	9	1	3	3	1	50,000		منطقه چهار



درصد	جمع تعداد	مشتربین 1 منطقه پنج	معاونت آب 26	معاونت فاضلاب 23	منطقه یک	معاونت فاضلاب	معاونت آب	ضریب تاثیر	معاونت مشترکین 0	آخرین وضعیت
3%	59	10	3	6	7	33	-	-	قرارداد نشده	
4%	61	2	3	3	4	44	-	-	شروع نشده	
15%	252	19	31	20	35	112	+	+	فعال	
8%	140	8	3	27	16	72	-	-	غیر فعال	
11%	187	5	1	6	16	145	-	-	تحويل موقت نشده	
10%	170	12	9	11	8	45	-	-	تحويل موقت شده - ص و قطعی ندارد	
29%	499	10	29	64	64	234	-	-	تحويل قطعی نشده	
21%	367	0	11	44	38	171	+	+	تحويل قطعی شده از دوره قبل	
100%	1735	66	87	144	258	861			جمع کل	



جمع کل	1735	252	182
درصد تعداد قراردادهای دارای تأخیر	72		



بر اساس آخرین ایستگاه توقف پروژه که توسط خروجی نرم افزار مشخص می شود، وضعیت باز بودن یا نبودن پروژه نیز مشخص می گردد.

متعلقه عملیاتی	شماره قرارداد	عنوان پروژه	پیمانکار	نوع پروژه	تاریخ پایان قرارداد	تاریخ قرارداد	نوع اعتبار	آخرین ایستگاه توقف پروژه	وضعیت پروژه (باز / فعال / تکمیل)	مسئول پروژه
معاونت بهره برداری و	۸۹۱۰۳۰۷۹	جمع اوری فاضلاب اب و برق خیابان شقایق و	استحکام بنای آبی	فاضلاب	۳۹۰/۰۴/۰۴	۳۸۹/۰۹/۰۱	تبصره ۳	تحویل قطعی شده	تکمیل	علی اسماعیل زاده
معاونت بهره برداری و توسعه فاضلاب		خرید لوله و لوازم و اجرای شبکه جمع آوری	#N/A	فاضلاب			تبصره ۳	برآورد پروژه انجام شده	باز	مجید فرحبخشی
معاونت بهره برداری و	۹۶۱۴۲۱۰۳	تهیه گزارش اجتماعی و ... برای بانک AIIB	سید حسین هاشمی	فاضلاب	۳۹۷/۰۳/۲۹	۳۹۶/۰۵/۲۹	منابع داخلی	صورت وضعیت شده	فعال	سید محمد تفضلی
معاونت بهره برداری و	۱۴۰۲۱۷۳۴۳۹	عملیات تامین منابع مالی ، خرید لوله و لوازم	ون	فاضلاب	۴۰۵/۰۳/۱۸	۴۰۲/۱۱/۱۸	فاینانس	ابلاغ به مجری شده	فعال	مجید فرحبخشی
معاونت بهره برداری و	۹۶۱۲۳۶۷۹	انجام خدمات مشاوره تهیه اسناد طرح و ساد	مشاور هیدرو پار	فاضلاب	۳۹۶/۱۲/۲۵	۳۹۶/۰۴/۲۵	منابع داخلی	تحویل قطعی شده - خاتمه یافت	تکمیل	رامین جلیلیان
معاونت بهره برداری و	۱۴۰۰۸۲۹۳۳	عملیات تامین لوله و لوازم و اجرای شبکه جمع	لومار شرق	فاضلاب	۴۰۱/۰۶/۲۷	۴۰۰/۰۶/۲۷	تبصره ۳	صورت وضعیت قطعی شده	باز	مجید فرحبخشی
معاونت بهره برداری و	۱۴۰۱۶۸۵۷۹	عملیات تخلیه لاگون های تصفیه خانه های فا	کیمیا اکسیر شرق	فاضلاب	۴۰۱/۰۹/۱۶	۴۰۱/۰۵/۲۵	منابع داخلی	تحویل قطعی شده	تکمیل	مهدی پهلوانی
معاونت بهره برداری و	۱۴۰۲۱۲۸۶۹۵	عملیات تخلیه لجن بر که شماره ۴ تصفیه خانه	کیمیا اکسیر شرق	فاضلاب	۴۰۳/۰۲/۳۰	۴۰۲/۰۸/۳۰	منابع داخلی	صورت وضعیت شده	فعال	مهدی پهلوانی



## امتیاز دهی به مناطق عملیاتی

### منطقه عملیاتی

امتیاز کسب شده	امتیاز منفی کسب شده	عملکرد دوره قبل	معاونت بهره برداری و توسعه فاضلاب	شاخص (ایستگاه توقف پروژه)
92.63	7.37	78	16	تعداد پروژه های غیر فعال
96.77	3.23	4	7	تعداد پروژه های قرارداد نشده
98.16	1.84	5	4	تعداد پروژه های شروع نشده
92.63	7.37	64	16	تعداد پروژه های تحویل موقت نشده
78.80	21.20	25	46	تعداد پروژه های صورت وضعیت قطعی نشده
81.11	18.89	87	41	تعداد پروژه های تحویل قطعی نشده