

18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

## Project integration management implementation using Primavera 6 and Power BI in petrochemical Projects

استقرار سیستم مدیریت یکپارچه پروژه ها با بهره گیری از نرم افزار پریماورا ۶ و ماکروسافت پاور بی ای در پروژه های پالایشگاهی

نام و نام خانوادگی نویسندگان

Hamed Zolfaghari

حامد ذوالفقاری

۶ و ۷ خرداد ماه ۱۴۰۳

تهران

18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

۶ و ۷ خرداد ماه ۱۴۰۳

تهران

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

کارشناس ارشد مدیریت پروژه

کارشناسی مهندسی مدیریت پروژه

دارای مدرک سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) از کشور ایتالیا

دارای مدرک بین المللی **Python for Data Science, AI & Development** از IBM

دارای مدرک بین المللی **Introduction to Data Analytics for Business** از دانشگاه **Colorado Boulder**

دارای ۱۲ سال سابقه کار اجرایی در زمینه های مرتبط با مدیریت پروژه و هوش تجاری

مسئول استقرار هوش تجاری و **PMIS** در هلدینگ پتروپالایش اصفهان شرکت مشعل پویا

مشاور پیاده سازی هوش تجاری در پروژه احداث ابنیه بتنی پتروشیمی سینا چابهار

مدرس دوره هوش تجاری پارک علم و فناوری خراسان رضوی

مشاور پیاده سازی هوش تجاری در نهاد مطالعات شهرداری مشهد

مشاور پیاده سازی هوش تجاری در شرکت مهندسی مشاور گام طرح

مشاور پیاده سازی هوش تجاری در شرکت مهندسی مشاور ستاوند پاژ

مدرس دوره های مدیریت پروژه بر اساس **PMBOK7**

مشاور مدیریت پروژه بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان رضوی ( در پروژه های رود پارک و بوم پارک مشهد )



مهندس حامد ذوالفقاری

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

## شرکت مشعل پویا اسپادانا

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

شرکت مشعل پویا اسپادانا، مجموعه ای دانش بنیان با سهام صد درصدی، متعلق به هلدینگ پتروپالایش اصفهان است که با هدف ارائه خدمات توسعه ای و تعمیراتی؛ دست یابی به دانش محصولات پالایشگاهی و ارتباط با دیگر شرکت های دانش بنیان برای نیل به اهداف افق ۱۴۰۵، پا به عرصه صنعت نفت و انرژی گذاشت.

پدیس فناوری نفت و انرژی

پدیس فناوری نفت و انرژی نصف جهان در مجاورت هلدینگ پتروپالایش اصفهان در راستای به دست آوردن ۳۰٪ سهام شرکت پدیس فناوری نفت و انرژی در راستای استقرار بیش از ده شرکت دانش بنیان خواهد بود.



دانش بنیان، رمز پیشرفت

شرکت دانش بنیان مشعل پویا با اتکا به متخصصان و دانشمندان ایرانی فعالیتات حساسی حوزه نفت و انرژی را طراحی، تولید و بهینه سازی می کند.



احداث نیروگاه خورشیدی

مشعل پویا به نمایندگی از هلدینگ پتروپالایش اصفهان در حال احداث نیروگاه بزرگ هزار مگاواتی خورشیدی در استان اصفهان است.



پیشگام در فناوری های نو

دوست دار محیط زیست

حمایت از دانش پژوهان

تحقق اقتصاد دانش بنیان

## مشعل پویا



شرکت انرژی قزوین جوان



پتروپالایش آسیر ایران



شرکت پتروشیمی اصفهان



شرکت پتروشیمی اصفهان



پتروپالایش جمهوری اصفهان



شرکت طراحی و مهندسی نفت



## شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

### افق ۱۴۰۵

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

مشعل پویا در افق ۱۴۰۵ با راه اندازی شرکتهای زیر مجموعه به یک هلدینگ دانش بنیان در حوزه انرژی تبدیل خواهد شد. تولید محصولات پالایشگاهی دانش بنیان با یک نشان تجاری شاخص و ایرانی؛ با تکیه بر توان کارکنان خستگی ناپذیر و پرانگیزه و بهره گیری از ظرفیت تخصصی شرکت های دانش بنیان و احداث نیروگاه خورشیدی هزار مگاواتی از اهداف این شرکت می باشد. اهم فعالیتهای شرکتهای تابعه مشعل پویا همچون شرکت انرژی فناوران جوان با مهندسی وساخت تجهیزات برق، کنترل و ابزار دقیق و تولید محصولات دانش بنیان این حوزه؛ شرکت کیمیاگران عصر مدرن با ارائه خدمات مهندسی، خرید و اجرای پروژه های صنایع پتروپالایشی به روش EPC؛ شرکت توسعه انرژی افق پارتاک، با ساخت تجهیزات پالایشگاهی و ارائه خدمات نگهداری و تعمیرات؛ شرکت انرژی های پاک با هدف ساخت نیروگاه های انرژی تجدید پذیر؛ می توان نام برد که با زمان بندی های انجام شده قدم در عرصه صنعت نفت و انرژی کشور خواهند گذاشت.



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

با توجه به پروژه محور بودن سازمان ، موارد ذیل اهم دلایل اجرای طرح حاضر بوده اند:

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

- ✓ تعدد پروژه ها
- ✓ تعدد پیمانکاران
- ✓ تعدد دپارتمان های سازمان
- ✓ نیاز به ایجاد سیستم مدیریت یکپارچه پروژه ها
- ✓ نیاز به یکسان سازی رویه نظارت بر اجرای پروژه ها
- ✓ نیاز به ایجاد سامانه تصمیم ساز به صورت یکپارچه در سطح کلان و عملیاتی

✓ یکی از نیازمندی های سازمان های پروژه محور بهره گیری از سیستمی جهت مدیریت یکپارچه پروژه ها می باشد، کشف نیاز به ، به روز رسانی داشبوردهای مدیریتی تهیه شده در نرم افزار پاور بی ای از طریق به روز رسانی برنامه های زمانبندی تهیه شده در نرم افزار پریمورا ۶ منجر به استقرار سامانه ای متحد و یکپارچه شد که توسط آن مدیریت پروژه ها و سبد پروژه ها به صورت کاملا پویا امکان پذیر گردید.



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

بعد از برگزاری جلسات متعدد در شرکت مشعل پویا اسپادانا با تیم های مختلف و شناخت نیاز موجود بخش های مختلف سازمان و ارائه راهکار حاضر ، با کسب تاییدیه از مدیران عالییه سازمان و تصویب طرح پیشنهادی ، اجرای طرح آغاز گردید.



شرکت مشعل پویا





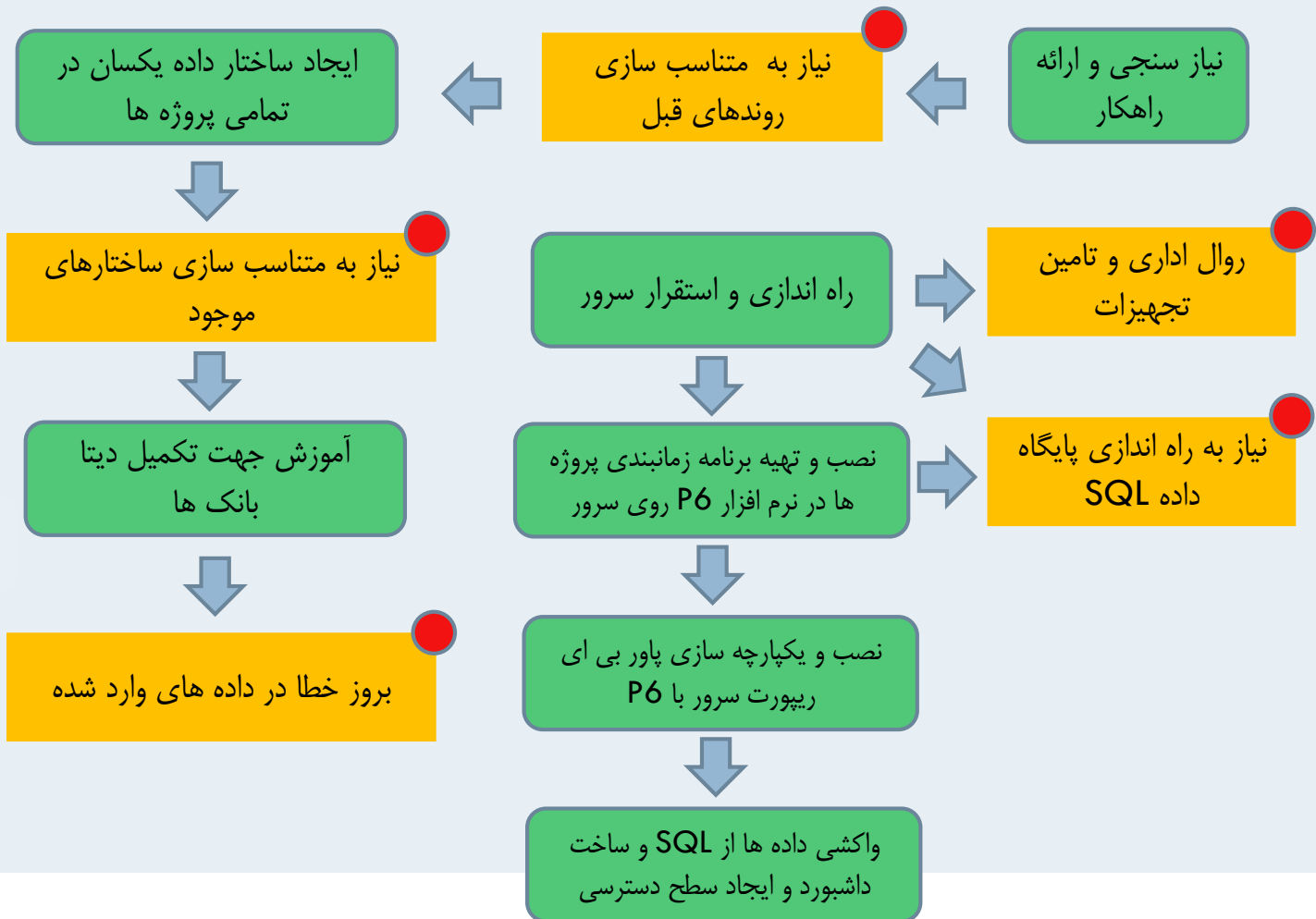
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

نیاز به متناسب سازی روندهای  
قبل

نیاز به متناسب سازی ساختارهای  
موجود

روال اداری و تامین تجهیزات

نیاز به راه اندازی پایگاه داده SQL

بروز خطا در داده های وارد شده

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

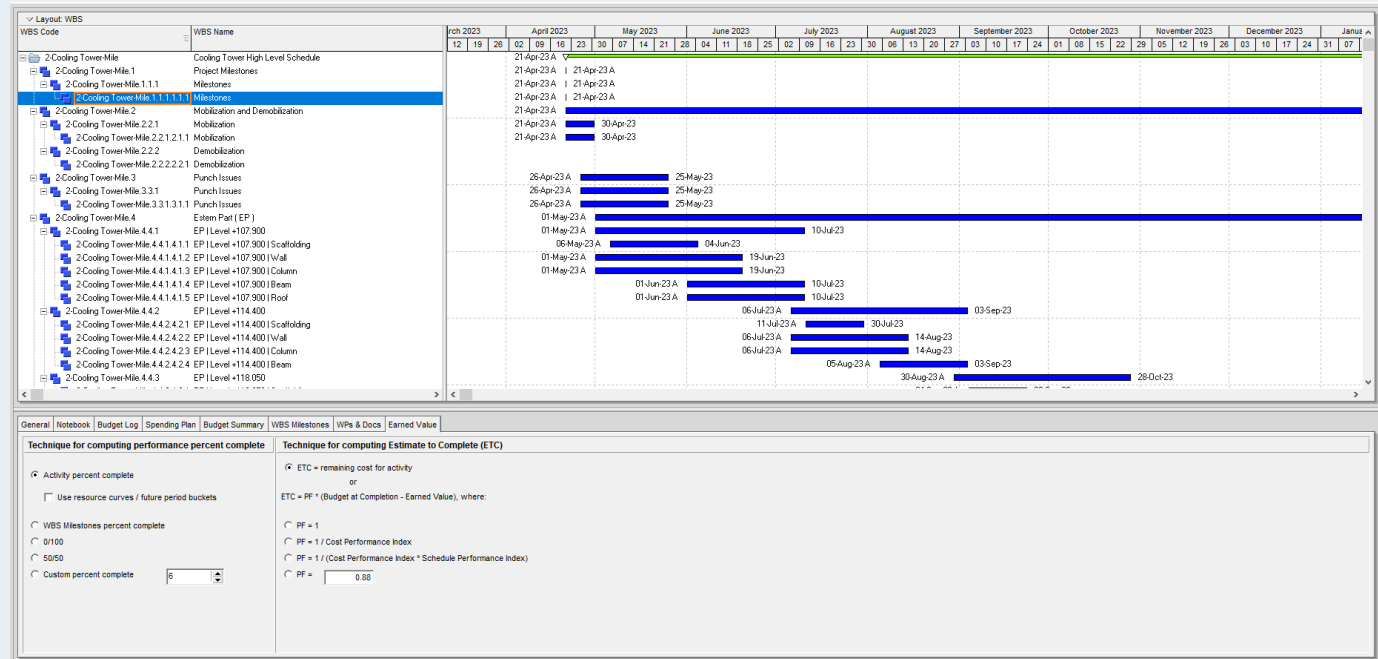
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

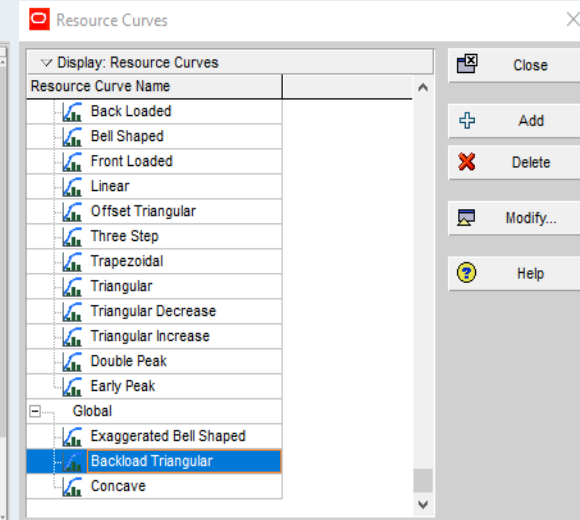
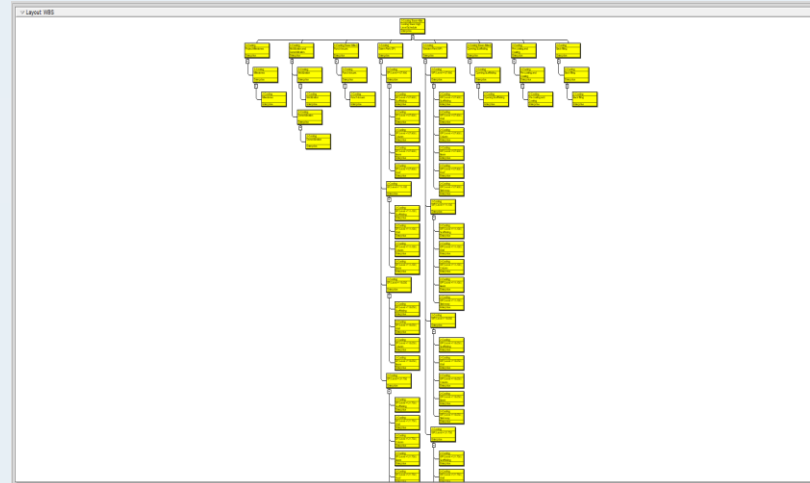
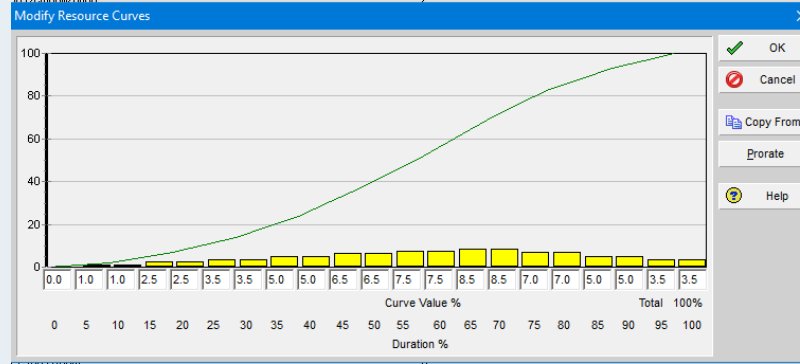
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

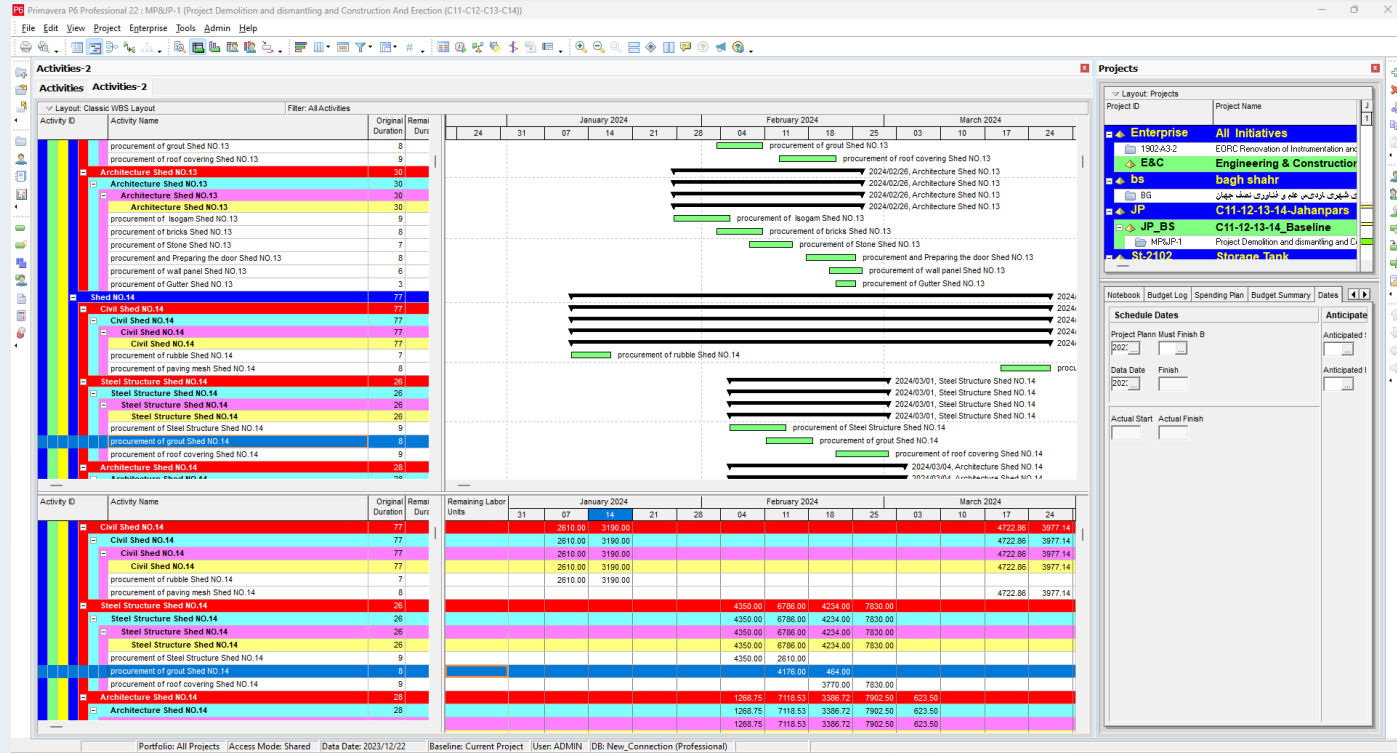
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

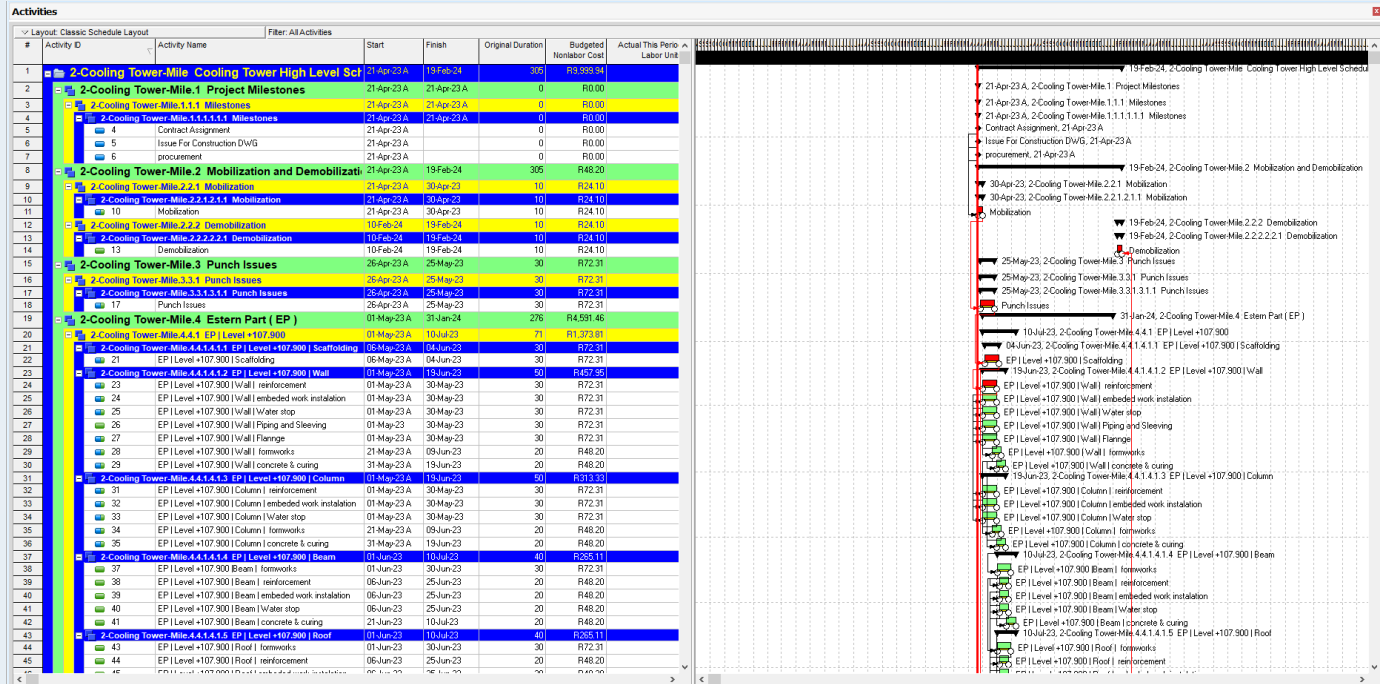
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

Resources

Activities Resources

Display: All Resources

Resource ID	Resource Name	Resource Type	Unit of Measure	Primary Role	Default Units / Time
Innovative Resources	Innovative Construction Internal Resources	Nonlabor			8/d
WP	WP	Nonlabor			8/d
R-1	concrete (m3)	Material			8/d
R-2	Formwork (m2)	Material			8/d
R-3	Rebar (T on)	Material			8/d
EC Resources	EC Resources	Labor			8/d
Trades	Trades	Labor			8/d
INSP	Inspections	Labor			22/d
Ceatefinisher	Concrete Finisher	Labor		Trades	
Hydro	Hydroblaster	Labor			22/d
Operator	Operator	Labor		Trades	
OPTGP	Operations Test Group	Labor			8/d
Elec	Electrician	Labor		Trades	8/d
Paint	Painter	Labor		Trades	8/d
Exc	Excavator	Labor		Trades	8/d
Floor	Floor and Carpet Layer	Labor		Trades	8/d
IronWk	Ironworker	Labor		Trades	8/d
GenLabor	Laborer-Construction	Labor		Trades	8/d
Plumb	Plumber	Labor		Trades	8/d
RCap	Rough Carpenter	Labor		Trades	8/d
FCap	Finish Carpenter	Labor		Trades	8/d
Elev Inst	Elevator Installer	Labor		Trades	8/d
Test resource	New Resource Name	Labor			8/d
Test Resour	New Resource Name-1	Labor			8/d
Purchasing	Purchasing Department	Labor			8/d
Project Controls	Project Controls	Labor		Management	8/d
Engineering	Engineering Department	Labor			8/d
FieldEng	Field Engineer	Labor		Engineer	8/d
DesEng	Design Engineer	Labor		Engineer	8/d
FieldEngSr	Field Eng Senior	Labor		Engineer	8/d
ATM ENG	Automation Systems Engineer	Labor		Engineer	8/d
FieldEngAsst	Field Eng Assistant	Labor		Engineer	8/d

General Codes Details Units & Prices Roles Notes

Resource ID	Resource Name
Innovative Resources	Innovative Construction Internal Resources
Employee ID	Title
E-Mail Address	Office Phone
systems@bankcorp.com	718-456-9021
	<input checked="" type="checkbox"/> Active

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

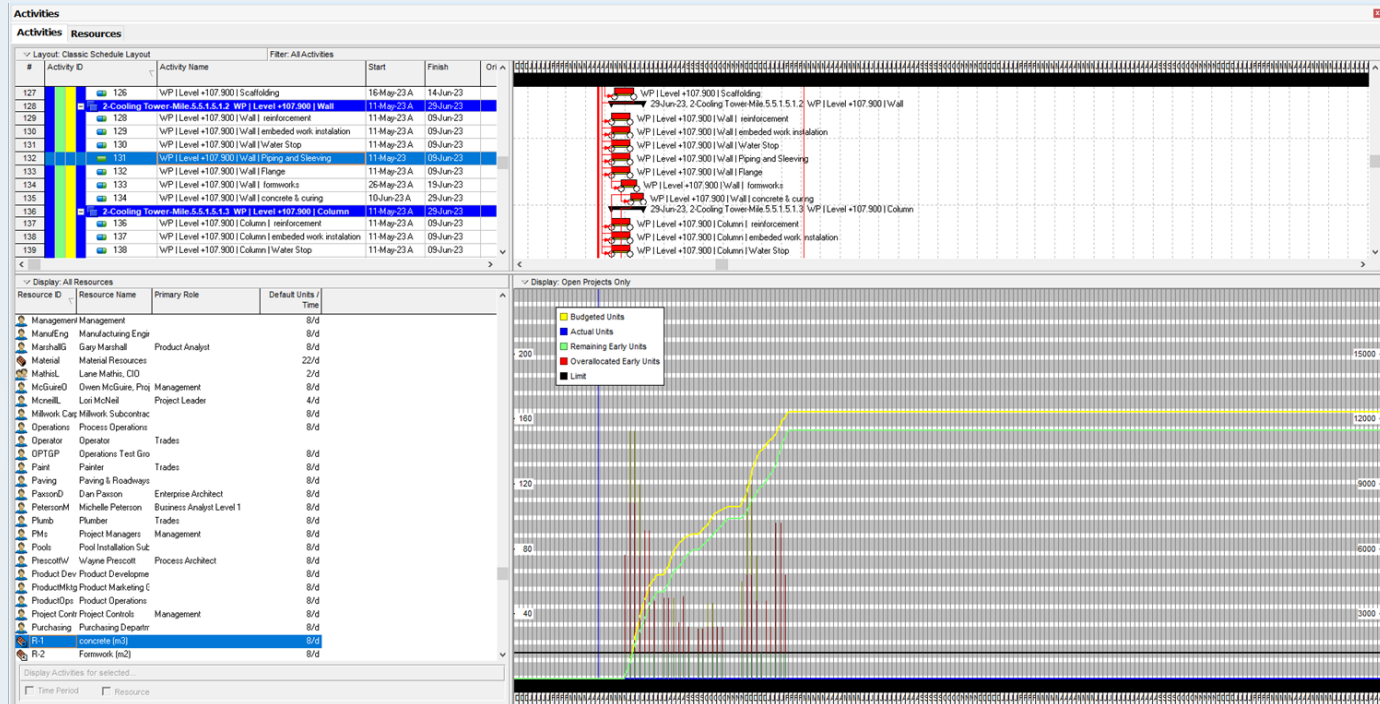
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل





# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

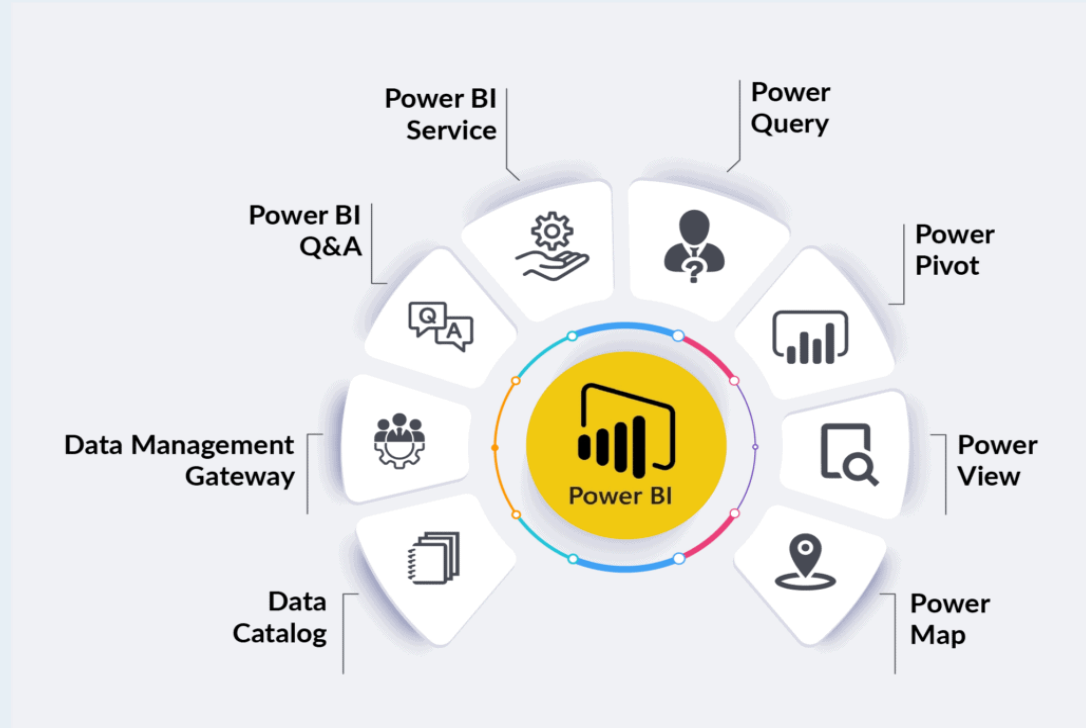
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

### اهداف تعیین شده برای اجرای طرح

- ✓ ایجاد استاندارد سازی پایگاه های داده
- ✓ تهیه و ارائه فرمت استاندارد جهت جمع آوری داده های پروژه
- ✓ مشاوره در زمینه داده های مناسب و غیر مناسب با توجه به اهداف سازمانی
- ✓ بررسی و تحلیل فرایندهای سازمانی
- ✓ برگزاری جلسه با مدیران ارشد و میانی جهت شناسایی انتظارات
- ✓ تعریف شاخص های کلیدی عملکرد (KPIs) بر اساس نیازها و اولویت ها
- ✓ تعریف نتایج کلیدی سازمانی (OKRs)
- ✓ مدل سازی داده های سازمانی به صورت چندلایه
- ✓ طراحی سیستم داشبوردهای مدیریتی در سه سطح استراتژیک ، تحلیلی و عملیاتی
- ✓ پیاده سازی داشبوردها در بستر نرم افزار پاور بی ای
- ✓ انتشار داشبوردهای مدیریتی در فضای ابری
- ✓ بهبود مستمر داشبوردهای استراتژیک ، تحلیلی و عملیاتی

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

روش بکار گرفته شده جهت اتصال پریمورا ۶ به پاور بی ای

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

نصب ویندوز سرور

نصب SQL  
Server

نصب و اتصال  
پریمورا به  
SQL Server

فراخوانی دیتا بیس  
SQL پریمورا در  
PBI

نصب PBI  
Report Server

نصب PRB Rs

ETL

Data  
Modeling

Visualization  
and Publish

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدیه‌مین کنفرانس بین‌المللی

## مدیریت پروژه

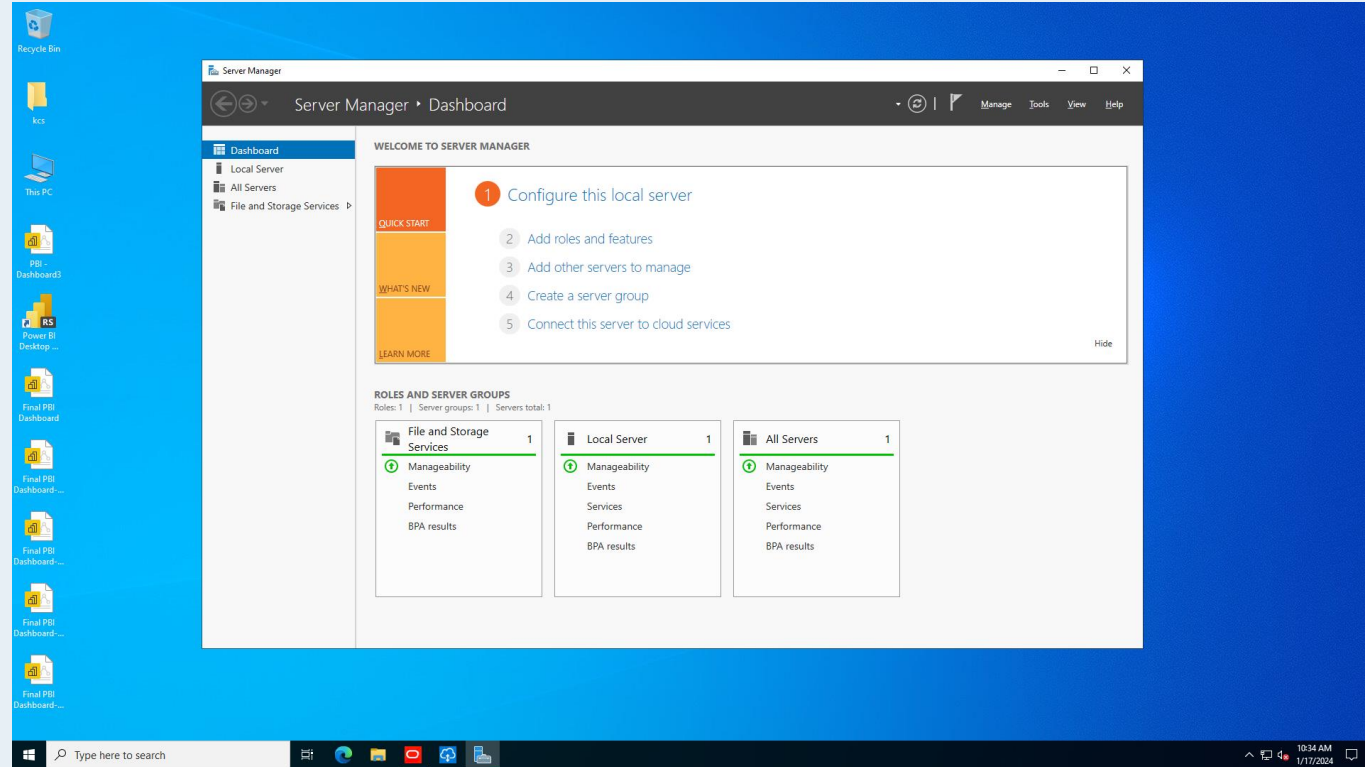
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم‌گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدیه‌مین کنفرانس بین‌المللی

## مدیریت پروژه

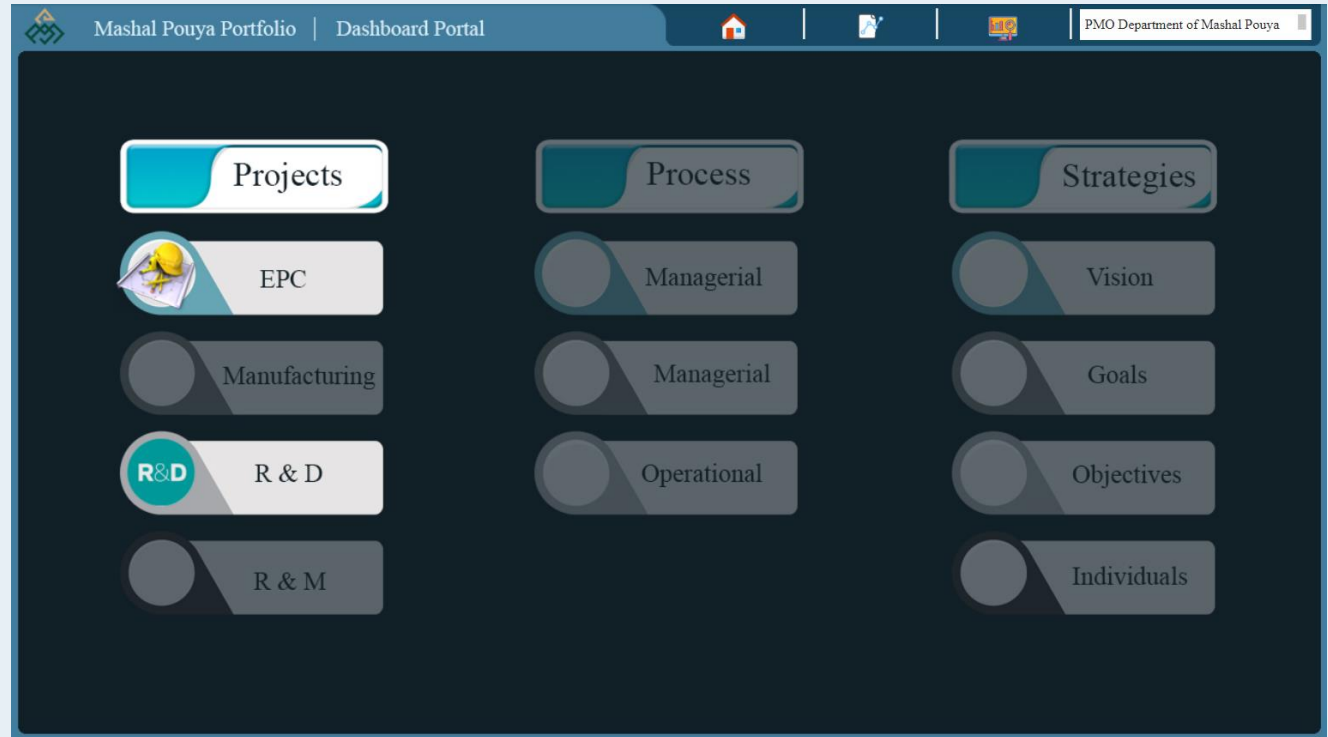
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم‌گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

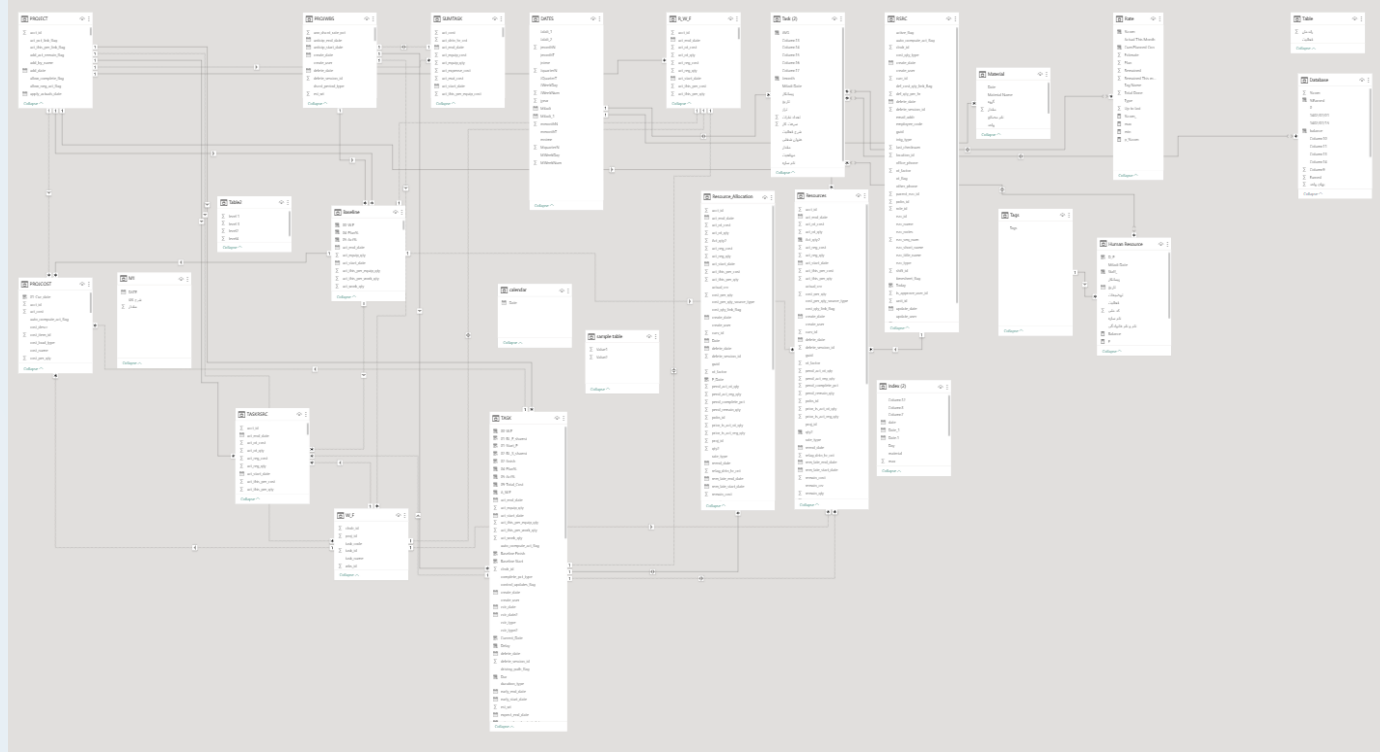
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدیه مین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

flag	auto_compute_act_flag	complete_pct_type	task_type	duration_type	review_type	status_code	task_code	task_name	rsrc_id	total_float_hr_cnt	free_float_hr_cnt	remain_drtn_hr_cnt	act_work
N		CP_Phys	TT_Mile	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Complete	4	Contract Assignment					0
N		CP_Phys	TT_Mile	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Complete	5	Issue For Construction DWG					0
N		CP_Phys	TT_Mile	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Complete	6	procurement					0
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	10	Mobilization		0	0	0	80
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	13	Demobilization		0	0	0	80
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	17	Punch Issues					240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	21	EP   Level +107.900   Scaffolding		0	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	23	EP   Level +107.900   Wall   reinforcement		0	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	24	EP   Level +107.900   Wall   embedded work instalation		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	25	EP   Level +107.900   Wall   Water stop		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	26	EP   Level +107.900   Wall   Piping and Sleaving		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	27	EP   Level +107.900   Wall   Flange		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	28	EP   Level +107.900   Wall   formworks		152	0	0	160
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	31	EP   Level +107.900   Column   reinforcement		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	32	EP   Level +107.900   Column   embedded work instalat		2120	2120	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	33	EP   Level +107.900   Column   Water stop		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_Active	34	EP   Level +107.900   Column   formworks		152	0	0	160
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	37	EP   Level +107.900   Beam   formworks		152	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	38	EP   Level +107.900   Beam   reinforcement		152	0	0	160
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	39	EP   Level +107.900   Beam   embedded work instalatio		152	0	0	160
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	40	EP   Level +107.900   Beam   Water stop		152	0	0	160
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	43	EP   Level +107.900   Roof   formworks		232	0	0	240
N		CP_Phys	TT_Rsrc	DT_FixedDrtn	RV_OK	TK_NotStart	44	EP   Level +107.900   Roof   reinforcement		232	0	0	160

task_id	proj_id	wsr_id	chdr_id	1.2_est_wrt	1.2_phys_complete_pct	1.2_rev_flg	lock_plan_flg	auto_cr
1	119841	6998	31012	9400	0	100	N	N
2	119842	6998	31012	9400	1	100	N	N
3	119843	6998	31012	9400	0	100	N	N
4	119844	6998	31013	9400	1	100	N	N
5	119845	6998	31014	9400	1	0	N	N
6	119846	6998	31015	9400	1	100	N	N
7	119847	6998	31016	9400	1	100	N	N
8	119848	6998	31017	9400	1	100	N	N
9	119849	6998	31017	9400	1	100	N	N
10	119850	6998	31017	9400	1	100	N	N
11	119851	6998	31017	9400	1	100	N	N
12	119852	6998	31017	9400	1	100	N	N
13	119853	6998	31017	9400	1	100	N	N
14	119854	6998	31017	9400	1	100	N	N
15	119855	6998	31018	9400	1	100	N	N
16	119856	6998	31018	9400	1	100	N	N
17	119857	6998	31018	9400	1	100	N	N
18	119858	6998	31018	9400	1	100	N	N
19	119859	6998	31018	9400	1	100	N	N
20	119860	6998	31019	9400	1	100	N	N
21	119861	6998	31019	9400	1	100	N	N
22	119862	6998	31019	9400	1	100	N	N
23	119863	6998	31019	9400	1	100	N	N
24	119864	6998	31019	9400	1	100	N	N
25	119865	6998	31020	9400	1	100	N	N
26	119866	6998	31020	9400	1	100	N	N
27	119867	6998	31020	9400	1	100	N	N
28	119868	6998	31020	9400	1	100	N	N
29	119869	6998	31020	9400	1	100	N	N
30	119870	6998	31021	9400	1	100	N	N
31	119871	6998	31022	9400	1	100	N	N
32	119872	6998	31022	9400	1	100	N	N
33	119873	6998	31022	9400	1	100	N	N
34	119874	6998	31022	9400	1	100	N	N
35	119875	6998	31022	9400	1	100	N	N
36	119876	6998	31022	9400	1	100	N	N
37	119877	6998	31022	9400	1	100	N	N
38	119878	6998	31023	9400	1	100	N	N
39								



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

# مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل

task_id	proj_id	wbs_id	cldr_id	est_wt	phys_complete_pct	rev_fdbk_flag
119841	6938	31012	9400	0	100	N
119842	6938	31012	9400	0	100	N
119843	6938	31012	9400	0	100	N
119844	6938	31013	9400	1	100	N
119845	6938	31014	9400	1	0	N
119846	6938	31015	9400	1	100	N
119847	6938	31016	9400	1	100	N
119848	6938	31017	9400	1	100	N
119849	6938	31017	9400	1	100	N
119850	6938	31017	9400	1	100	N
119851	6938	31017	9400	1	100	N
119852	6938	31017	9400	1	100	N
119853	6938	31017	9400	1	100	N
119854	6938	31017	9400	1	100	N
119855	6938	31018	9400	1	100	N
119856	6938	31018	9400	1	100	N
119857	6938	31018	9400	1	100	N
119858	6938	31018	9400	1	100	N
119859	6938	31018	9400	1	100	N
119860	6938	31019	9400	1	100	N
119861	6938	31019	9400	1	100	N
119862	6938	31019	9400	1	100	N
119863	6938	31019	9400	1	100	N
119864	6938	31019	9400	1	100	N
119865	6938	31020	9400	1	100	N
119866	6938	31020	9400	1	100	N
119867	6938	31020	9400	1	100	N
119868	6938	31020	9400	1	100	N
119869	6938	31020	9400	1	100	N
119870	6938	31021	9400	1	100	N
119871	6938	31022	9400	1	100	N
119872	6938	31022	9400	1	100	N
119873	6938	31022	9400	1	100	N
119874	6938	31022	9400	1	100	N
119875	6938	31022	9400	1	100	N
119876	6938	31022	9400	1	100	N
119877	6938	31022	9400	1	100	N
119878	6938	31023	9400	1	100	N

work

Search

- Baseline
- calendar
- Database
- DATES
- Human Resource
- Index (2)
- M1
- Material
- PROJCOST
- PROJECT
- PROJWBS
- R\_W\_F
- Rate
- Resource\_Allocation
- Resources
- RSRC
- sample table
- Sheet2
- SUMTASK
- Table
- Table2
- Tags
- TASK
- Task (2)
- TASKRSRC
- W\_F



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدیه بین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدیه مین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



ارقام و اعداد به صورت Sample می باشند

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هدهمين كنفرانس بين المللى

## مدیریت پروژه

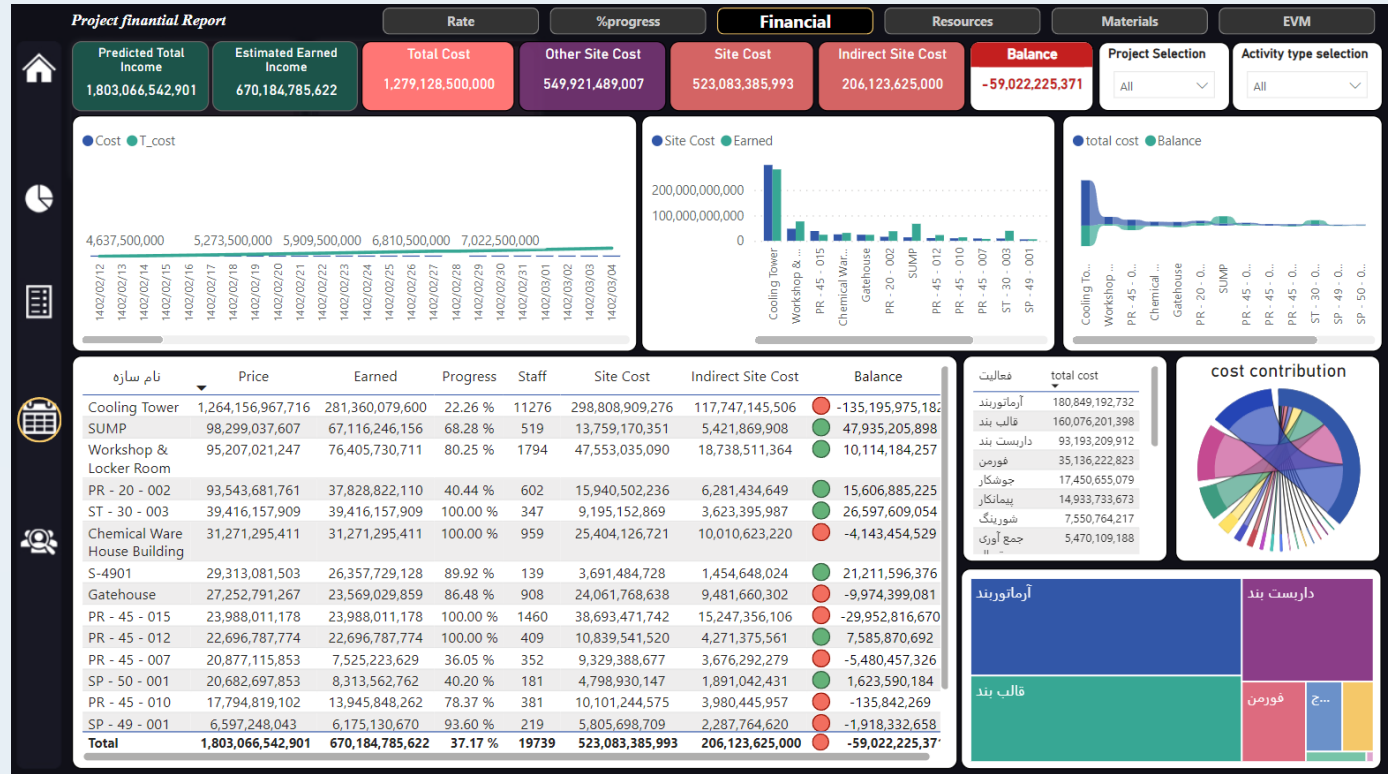
زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصميم گيرى

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



ارقام و اعداد به صورت Sample می باشند

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

### دستاوردهای اجرای طرح حاضر :

- ✓ یکسان شدن روند ارائه گزارشات توسط تمامی پیمانکاران
- ✓ افزایش سرعت عمل در به روز رسانی گزارشات
- ✓ مدیریت یکپارچه دپارتمان های سازمان

✓ ارائه داشبوردهای پویا و واکنش گرا چند بعدی برای مدیریت همزمان هزینه ، مدیریت زمانبندی ، مدیریت ریسک ، ذی نفعان و سایر حوزه های دانشی ارائه شده در PMBOK با دسترسی های مختلف و سطوح مدیریتی کلان تا عملیاتی از نتایج موفق استقرار این سامانه می باشد.

✓ معماری سامانه فوق به طوری است که ارزیابی شاخص های کلیدی عملکردی و نتایج کلیدی سازمان را در تمامی سطوح مدیریت استراتژیک ، مدیریت عملیاتی و مدیریت اجرایی ممکن می سازد و امکان بررسی وضعیت پروژه ها و بررسی وضعیت سبد پروژه ها را در بخش های مختلف میسر می سازد.

زمینه تجربه

مساله و ضرورت تجربه

تصمیم گیری

مراحل اجرا

نتایج و تحلیل



شرکت مشعل پویا

# 18

INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE

27-28 May 2024



هجدهمین کنفرانس بین المللی

## مدیریت پروژه

### درس آموخته ها

زمینه تجربه

✓ ایجاد فرهنگ در سازمان نیاز به صبر و شکیبایی و آموزش مستمر دارد.

مساله و ضرورت تجربه

✓ ایجاد روحیه کار تیمی در پیشبرد طرح بسیار حائز اهمیت بود.

تصمیم گیری

✓ برای ایجاد تغییر می بایست ابتدا ساختار های موجود را متناسب نمود و به تدریج تغییرات را جاری سازی کرد.

مراحل اجرا

✓ اخذ تاییدیه و حمایت مدیران ارشد سازمان در پیشبرد طرح بسیار حائز اهمیت می باشد.

نتایج و تحلیل

✓ انجام طرح به صورت آزمایشی قبل از اجرا در سطح سازمانی لازم است.



شرکت مشعل پویا