



18

INTERNATIONAL
PROJECT MANAGEMENT
CONFERENCE

هجدهمین کنفرانس بین المللی

مدیریت پروژه

تهران مرکز همایش های رازی

۶ و ۷ خرداد ماه ۱۴۰۳

27-28 May 2024

18

INTERNATIONAL
PROJECT MANAGEMENT
CONFERENCE

☎ ለሰላምግጥ

ፈገግ ለሰላምግጥ

🌐 iipmc.aryanagroup.com

✉ info@iipmc.com

با حضور در کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه می‌توانید:

۱. از کارگاه‌های آموزشی متنوع و کاربردی که توسط مدرسان حرفه‌ای مدیریت پروژه ارائه خواهد شد استفاده کنید.
۲. در سمینارها و میزگردهای اساتید شاخص داخلی شرکت کنید و دانش مدیریت پروژه خود را به روز کنید.
۳. از سخنرانی‌های اساتید شاخص بین‌المللی بهره ببرید و دانش خود را در کلاس جهانی ارتقاء دهید.
۴. با رمز و رموز کار سایر شرکت‌ها و پروژه‌ها در قالب Case Study آشنا شوید.
۵. در جمع مدیران و کارشناسان پروژه حضور یافته و روابط حرفه‌ای خود را توسعه دهید.

مخاطبان تخصصی کنفرانس:

- از شما برای حضور در این کنفرانس دعوت می‌شود اگر
- کارشناس و متخصص مدیریت پروژه هستید
- مدیر ارشد یا میانی یک سازمان پروژه محور هستید
- کارشناس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه هستید
- مدیر پروژه هستید
- مدیر دفاتر پروژه هستید

سازمان کنفرانس:

- دبیر کنفرانس: دکتر محمد حسین صبحیه
- رئیس شورای سیاست‌گذاری: مهندس مجتبی اسدی
- مدیر کنفرانس: مهندس محبوبه اکبری
- دبیر اجرایی: کنفرانس مهندس زهرا قدمی

عناوین برخی از کارگاه‌های آموزشی

عنوان کارگاه : سازمان خوب یا مدیر پروژه خوب،
راهکارهای ارتقاء عملکرد مدیر و تیم پروژه

بسیاری از سازمان‌ها، در صنایع و حوزه‌های مختلف کسب و کار، علی‌رغم اجرای پروژه‌های متعدد، همچنان با چالش تعامل ستاد و پروژه (در سناریوهای مختلف سازمانی) و نیز تعیین نقش، مسئولیت‌ها و حدود اختیارات مدیر و تیم پروژه مواجه هستند.

در این کارگاه؛ با تمرکز بر امور سازماندهی و رهبری، به نکات کلیدی و کاربردی درباره:

- * انتظارات منطقی که در سناریوهای مختلف سازمانی، باید از مدیر پروژه و تیم مربوطه داشت،
- * نقش‌ها و مسئولیت‌های مکملی که باید در کنار مدیر پروژه تعریف شوند و عمل نمایند،
- * چگونگی تنظیم و راهبری تعاملات درون سازمانی؛ بین واحدهای ستادی و پروژه‌ها،
- * چگونگی تنظیم و راهبری تعاملات برون سازمانی؛ بین کارفرما، پروژه و پیمانکاران،

و نیز زیربنای و راهکارهای ارتقاء عملکرد مدیر پروژه، با توجه به فرهنگ کار و مدیریت در ایران، پرداخته خواهد شد.

مخاطبین این کارگاه، مدیریت ارشد سازمان‌ها، مدیران پورتفولیو و پروژه، مسئولین و دست‌اندرکاران پروژه‌ها (کارفرمایان و پیمانکاران) و نیز کارشناسان حوزه سازماندهی و رهبری، می‌باشند.



مهندس
وحید هادی‌زاده مقدم



دکتر مجید فراهانی

عنوان کارگاه : راه اندازی و استقرار PMO در ۱۰۰ روز

دفتر مدیریت پروژه قلب مدیریت پروژه در همه شرکت های پروژه محور است اما شرکت ها غالباً در استقرار موفق PMO دچار مشکل می شوند و در خوشبینانه ترین حالت این استقرار در زمان طولانی به سرانجام می رسد. در این کارگاه چارچوبی را برای راه اندازی یا استقرار PMO موفق فقط در ۱۰۰ روز ترسیم می کنیم. مهارت های کلیدی مورد نیاز یک رهبر PMO، فرایندهای فوری برای استقرار PMO و چگونگی پیشرفت آن ها در مراحل مختلف شغلی رهبر PMO به علاوه یک نقشه راه ۱۰۰ روزه تحول PMO با سه مورد اصلی که در هر مرحله از نقشه راه تکمیل می شود مورد بحث قرار می دهیم در نهایت دلایل اصلی شکست PMO ها و نحوه جلوگیری از آن ها را نشان می دهیم.

عنوان کارگاه : ۹۰٪ وقت مدیران پروژه صرف ارتباطات می شود



مهندس فریدون فرداد

همه ما بارها و بارها این جمله را در کتاب ها، استانداردها و دوره های مدیریت پروژه دیده و شنیده ایم. حال سوال اینجاست؟ واقعا چقدر با ارتباطات حرفه ای در محیط پروژه آشنا هستیم؟ به سرزمینی وارد شوید که هر ارتباط، یک جواهر قیمتی در تاریخچه پروژه هاست! ارتباطات، به نوعی نسیمی پویا و جذاب است که تیم را به سمت اهداف بلند و دستاوردهای شگفت آور هدایت می کند. در این دنیای پر از چالش ها و فرصت، ارتباطات عنصر حیاتی است که تاثیرات شگرفی بر روند پیشرفت دارد. تعاملات منظم، تحقق انتظارات و ایجاد فرصت برای بازخورد، ارتباطات ما را به یک مسیر جذاب از تعامل و هماهنگی تبدیل می کند. ما اینجا هستیم تا با ارتباطاتی هوشمندانه، به هدف مشترک ماجراجویی بی نظیری را آغاز کنیم.

پروژه ها نیاز به ارتباطاتی استوار و جذاب دارند. همین حالا به سرزمینی که ارتباطات به یک هنر تبدیل می شود، بپیوندید. در اینجا، هر ارتباط یک زمینه زراعتی است که افکار خلاقانه و ایده های شگفت آور را پرورش می دهد. به ما بپیوندید تا با ارتباطاتی پویا و جذاب، داستان موفقیت تیم خود را بازنویسی کنیم!

عنوان کارگاه: از چارچوب خارج شو! تفکر سیستمی در پروژه

در کف هر کس اگر شمعی بدی اختلاف از گفتشان بیرون شدی "همه ما داستان فیل مولوی را شنیده ایم. تعریفی که مولانا از نگاه سیستمی دارد شاید یکی از بهترین و زیباترین بیان ها برای نگاه کل نگر باشد. جایی که برای درک یکسان همه اعضا، شمعی بر می فرورد و تاکید می کند که اگر این شمع روشن شود بسیاری از مصائب و سختی ها سهل می گردد. نگاه سیستمی، تفکر سیستمی، دیدگاه مفهومی و "خارج از چارچوب" فکر کردن مفاهیمی هستند که روزانه به وفور به آن برمی خوریم. از زمانی که گودوین برتالانفی نظریه سیستم ها را مطرح کرد تا عصر کنونی که به دنیای هوش مصنوعی و سیستمهای هوشمند قدم می نهیم، سیر تحولی بلوغ سیستم ها و نگرشهای کل نگر را به خوبی قابل مشاهده است. وقتی این دیدگاه را در پروژه ها و طرح ها و حتی سبدهای پروژه واکاوی می کنیم نقصان و کمبود آن را به شدت حس می کنیم. شاید برای مدیران کسب و کارها و خصوصا مدیران پروژه این رویکرد بسیار اهمیت پیدا کند چرا که به اعتقاد اکثریت صاحب نظران، پروژه نیز یک سیستم است. در ارایه ای که تدارک دیده شده با نگاهی به پیشینه دیدگاه سیستمی و انواع شیوه های تفکر سعی می شود مصداقها و کاربردهای های این نوع تفکر در پروژه و رفتار پروژه ای بررسی شود. ضمن اینکه تفکر کل نگر و سیستمی در برابر تفکر جزء نگر مورد تحلیل قرار می گیرد. در این کارگاه که بر مبنای مثالها و چالش های واقعی دنیای پروژه ها ارایه خواهد شد سر فصل های زیر مورد بحث قرار می گیرند: • تاریخچه روشهای تفکر، دیدگاه سیستمی و سیری در نظریه های معروف تفکر سیستمی • واکاوی مفاهیم اساسی دیدگاه سیستمی در پروژه ها مانند: تعاملات سیستمی، بازخورد، تفکر جانبی، مدیریت آشوب و پیچیدگی، هم پایانی سیستم ها، مدل کوه یخ، بالانس، اثر مار کبرا، ارکیتایپ های دیدگاه سیستمی و مفاهیم دیگر مرتبط با دیدگاه سیستمی که در این کارگاه متفاوت با ارایه مثالهای واقعی ارایه خواهد شد. • دام های تفکر سیستمی برای مدیران پروژه و نمونه هایی از عدم کل نگری و آسیب های آن در پروژه با ارایه ای متفاوت و مبتنی بر رویکرد سیستمی منتظر حضور شما در کنفرانس هجدهم هستیم.



دکتر حسین رادمهر



مهندس روزبه کتب زاده

عنوان کارگاه : شکست شیرین

ما محصول اتفاق های خوب و بد زندگی مدرن هستیم، مدیران باتجربه، کوله بار تجربه خودشان را مدیون تصمیمات درست و غلطی هستند که در طول سالیان عمر خود گرفته اند. مگر میشه پیشرفت کرد و بالا رفت و در این مسیر شکرت نخورد؟ مگر میشه بدون زمین خوردن راه ساخت - مگه میشه بدون اشتباه کردن قصه اصیل داشت.

شکستهای ما در طول زندگی و در پروژه های بزرگ، درس هایی ارزشمند و طلاهای نایابی هستند که متاسفانه باور نمی شوند و دیده و شناخته نمی شوند. می خواهیم با هم سفری کنیم با طعم شکست.

عنوان کارگاه : مدیریت زنجیره ارزش پروژه ها



مهندس وحید آزادمنش

ارزش از درون استراتژی ها و استراتژی از نیاز های مشتری بیرونی و درونی تعریف می شود . مدیریت پروژه یک جزیره نیست ، بلکه مدیران پروژه ها باید با یک تفکر سیستماتیک خود را در زنجیره ارزش سازمان ها تعریف کرده و نه تنها به دنبال **The right thing** بلکه در جستجوی **The thing right** باشند. این زنجیره نیازمند مدیریتی قوی و فراتر از اختیارات مدیر پروژه است که باید یک مدیر پروژه نیز در پیگیری و تحقق ارزش های استراتژیک نقش کلیدی خود را بازی کند . زنجیره ارزش در پروژه های قابل پیش بینی (**Predictive**) و تغییر محور (**Adaptive**) در شکل های مختلف نمایان می شود. در این کارگاه سعی بر این است که ارزش محوری (**Focus On Value**) و ابزار های لازم برای ارزش محوری در انواع پروژه ها از جمله پروژه های سنتی و اجایل و ترکیبی بررسی و ارتباط عمیق بین سطوح مختلف سازمان از بالا به پایین و اخذ بازخورد از پایین به بالا بررسی شود و جواب این سؤال که مسئول تحقق ارزش (**Value Realization**) کیست ، انواع ارزش های چیست داده شود . در ضمن شرکت کنندگان در کارگاه راستای تحقق ارزش با مفهوم مدیریت چابک منضبط (**Discipline Agile**) نیز آشنا خواهند شد .

عنوان کارگاه : مدیریت پرتفولیوی کاربردی با P5.express

شاید برخی از مشکل‌های زیر برایتان آشنا باشند:

- قرارداد پروژه بندهایی غیرمنطقی دارد، و با این وجود، سایر ارکان پروژه انتظار دارند به آن‌ها پایبند باشید.
 - قرارداد پروژه طوری تنظیم شده است که سوددهی آن را کامل از بین می‌برد.
 - تعداد پروژه‌های شرکت آنقدر زیاد است که هیچکدام را نمی‌توانید به خوبی انجام دهید.
 - تغییر محیط به تدریج توجیه‌پذیری پروژه را از بین برده است، ولی پروژه همچنان در حال انجامش هستید.
 - پروژه‌هایتان به پایان نزدیک می‌شوند، ولی پس از آن سال‌ها طول می‌کشد که رسماً پایان یابند.
 - پروژه‌های شرکت با هم تناقض دارند و دوباره کاری به وجود می‌آورند.
 - شرکت برنامه بلندمدتی ندارد و فقط روی پروژه‌هایی که به طور موردی پیش می‌آیند کار می‌کند.
- برخی تلاش می‌کنند شماری از این مشکل‌ها را در سیستم‌های مدیریت پروژه خود حل کنند که امکانپذیر نیست و معمولاً باعث پیچیدگی و اختلال در سیستم نیز می‌شود. چنان مسایلی را باید در سیستم مدیریت پرتفولیو حل کرد.

شاید شنیده باشید که مدیریت پروژه برای درست انجام دادن کار و مدیریت پرتفولیو برای انجام دادن کار درست است. در این کارگاه، متدولوژی مدیریت پرتفولیوی P5.express را به اتفاق بررسی خواهیم کرد. سیستمی که همانند متدولوژی مدیریت پروژه P3.express، آزاد و مینیمالیست است و به سادگی می‌توان آن را آموخت و پیاده‌سازی کرد. در پایان برنامه منابع الزم برای یادگیری کامل P5.express نیز معرفی می‌شوند.

P5.express را می‌توان در اکثر سازمان‌ها و شرکت‌ها، چه بزرگ و چه کوچک، خصوصی یا دولتی، و برای هدایت انواع پروژه، چه داخلی و چه خارجی، به کار برد. استفاده از آن محدود به سبد پروژه‌هایی که از P3.express استفاده می‌کنند نیست و می‌توان از هر سیستم دیگری نیز برای مدیریت پروژه‌ها استفاده کرد. پیاده‌سازی آن محدود به مجموعه‌هایی که قابل سیستم‌های ساخت یافته مدیریت طرح و پروژه پیاده‌سازی کرده باشند هم نیست و در بسیاری مواقع پیاده‌سازی سیستم مدیریت پرتفولیو از سایر سیستم‌ها اولویت بالاتری دارد.



مهندس نادر خرمی راد



دکتر امیر تقی خان تجریشی

عنوان کارگاه: ابزارهای تأمین مالی پروژه

در این کارگاه گزیده ای از ابزارهای تأمین مالی قابل استفاده در پروژه ها از طریق بازار سرمایه معرفی خواهند شد و ویژگی های و موارد استفاده هریک تشریح خواهد شد. ابزارهای مورد بررسی به شرح ذیل خواهد بود

- * شرکت سهامی عام پروژه
- * صندوق پروژه
- * اوراق استصناع
- * عرضه اولیه



مهندس علی رحمتی توکل

عنوان کارگاه : ممنوعه های مدیران ارشد در خصوص مدیریت پروژهها

در سازمان ها موفقیت پروژهها در گروی نحوه ایفای نقش های کلیدی مدیران ارشد، در خصوص مدیریت پروژهها می باشد. گاه این نقش ها را در رعایت نکردنشان بهتر می شناسیم! هر چه گفتیم بشود، نشد! حال بگوییم نشود، شاید شد!

گاه سادگی برخی از این ممنوعه ها، موجب عادت کردن به تکرار انجام آن ها شده است! گرچه روز به روز ابزارهای کاربردی و گاه پیچیده ای به یاری مدیریت پروژهها می آیند اما برخی نکات ساده ولی اساسی، پاشنه آشیل پروژهها می شوند. هر چند این موارد هر یک به تنهایی، می تواند تیشه ای بر ریشه پروژه باشد لیکن در برخی از سازمان ها جمع کثیری از آن ها، به طور همزمان با قدرت تمام یکه تازی می کنند!

در این کارگاه به ممنوعه های مدیران ارشد با کمک روش های زیر می پردازیم:

- * طرح سوالات
- * ارائه نکات
- * ذکر مصادیق واقعی



برخی از حامیان کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

شرکت آسفالت طوس



آسفالت طوس

قریب به نیم قرن فعالیت مستمر شرکت آسفالت طوس (از سال ۱۳۵۴)، گواهی است بر توانائی و ظرفیت های عظیم این شرکت پیمانکاری در اجرای طرح های EPC پروژه های عمرانی، صنعتی و معدنی و پروژه های نفت و پتروشیمی که به کمک نیروی انسانی متخصص و با تکیه بر دانش فنی روز صورت می گیرد. شرکت آسفالت طوس شامل یک شرکت اصلی و چند شرکت زیرمجموعه است که به صورت منسجم در طراحی، اجرا تامین کالا راه اندازی و بهره برداری از کارخانجات صنعتی صنایع نفت و گاز و پتروشیمی حفاری و آماده سازی و استخراج معادن عملیات خاکبرداری در حجم بسیار بالا، اجرای ابنیه سنگین بتونی و سازه های فلزی صنعتی ساخت انواع مخازن و برج های خنک کننده نیروگاهی و خطوط انتقال نیرو ساخت تونل و سایر پروژه های صنعتی و زیربنایی نامی ماندگار و قابل اعتماد در عرصه عمران و آبادانی کشور از خود برجای گذاشته است. زمینه فعالیت شرکت آسفالت طوس با رتبه یک در صنعت و معدن نفت و گاز ساختمان و ابنیه کاوش های زمینی و رتبه دو در حوزه آب است.

هدینگ تخصصی نیرو

هدینگ تخصصی نیرو قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء (ص) با مدیریت پورتفولیوهای مجرب مشتمل بر ۱۰ شرکت تابعه در زمینه های طراحی، تامین کالا و اجرای پروژه های بزرگ، ملی و راهبردی در حوزه های آب و برق حدود سه دهه فعالیت داشته است و همچنین در حوزه کشاورزی و محیط زیست فعالیت های خود را آغاز کرده است. این هدینگ با بهره گیری از مدیران و نیروهای متخصص و متعهد، و همچنین با استفاده از ماشین آلات و تجهیزات همگام با تکنولوژی روز، در راستای مشارکت در توسعه و عمران کشور به عنوان یک پیمانکار عمومی (GC) گام برمی دارد. از جمله توانمندی های این هدینگ می توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- * طراحی و اجرای سد و تاسیسات وابسته
- * طراحی و اجرای شبکه های آبیاری و زهکشی
- * طراحی و اجرای کانال های انتقال آب
- * طراحی و اجرای تونل های انتقال آب
- * طراحی و اجرای خطوط لوله انتقال آب
- * طراحی و اجرای تصفیه خانه های آب و فاضلاب
- * طراحی و اجرای ایستگاه های پمپاژ
- * طراحی و اجرای مخازن ذخیره آب
- * طراحی و اجرای آبگیرها
- * طراحی و اجرای آب شیرین کن ها
- * طراحی و اجرای خطوط انتقال برق
- * طراحی و اجرای پست های برق
- * طراحی و اجرای نیروگاه برقابی، گازی و سیکل ترکیبی
- * طراحی و اجرای نیروگاه های تجدید پذیر خورشیدی
- * طراحی و اجرای توسعه و بهبود اراضی کشاورزی
- * طراحی و اجرای پروژه های حوزه محیط زیست



قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء
هدینگ نیرو

شرکت مهندسی فیروزا

راهکار برتر آزاد پایا
Arad Paya Premier Solution



شرکت مهندسی فیروزا (سهامی عام) فعالیت خود را از سال ۱۳۴۷ در زمینه ساخت انواع جرثقیل سقفی و تجهیزات جابه جایی مواد، آغاز کرد. به پشتوانه اعتماد مشتریان بی شمار، بیش از نیم قرن در صنایع مختلف از جمله نفت و گاز، پتروشیمی، فولاد، نیروگاه، خودرو و ... تجربه اندوخته است. و توانایی تولید ۲۵۰۰ تن جرثقیل در سال را از مرحله طراحی تا ساخت، نصب، تامین تجهیزات و خدمات پس از فروش داراست. و در این مدت بیش از ۱۰۰۰۰ جرثقیل را به همراهی صنعت کشور فرستاده است. شرکت فیروزا به عنوان اولین و بزرگترین مجموعه‌ی طراحی و ساخت انواع جرثقیل‌های صنعتی از جمله سقفی، دروازه‌ای، بازویی، مونوریل، ضدانفجار و... قطعات اصلی جرثقیل شامل بالابر و محرکه‌های طولی و عرضی، را از شرکای تجاری خود که از مطرح‌ترین برندهای اروپایی هستند تامین می‌نماید. در سال‌های اخیر فیروزا با تکیه بر تجارب گذشته خود و همچنین استفاده از دانش روز طراحی و مدیریت پروژه، مسیر موفقیت‌آمیزی را در فروش، ساخت، مدیریت پروژه و نصب راه‌اندازی طی کرده و هرساله رشد دو برابری و پیشرفت چشم‌گیری را رقم زده است.

شرکت راهکار برتر آزاد پایا

FIROUZA
Heavy or light, we carry for you

سیستم اطلاعات مدیریت پروژه پوپک از سال ۱۳۹۰ در چندین پروژه در سطح کشور اجرایی گردید و فعالیت تیم تولیدکننده این نرم‌افزار با تکیه بر تجربه متخصصین خود در زمینه مدیریت پروژه‌های صنعتی و همچنین فناوری اطلاعات در سال ۱۳۹۴ در قالب شرکت راهکار برتر آزاد پایا زیر نظر سازمان نظام صنفی و رایانه ای کشور با رویکرد حضور موثر در صنعت کشور ادامه یافت. این شرکت بواسطه استفاده از فناوری‌های روز و ارائه ایده‌های نو در سال ۱۳۹۷ از سوی کارگروه ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌ها و موسسات دانش بنیان زیر نظر معاونت فناوری ریاست جمهوری به عنوان شرکت دانش بنیان مورد تایید قرار گرفت.

خدمات ارائه شده در سیستم پوپک در دو حوزه سیستم‌های سازمانی و سیستم‌های پروژه‌ای ارائه شده و با استفاده از آن‌ها اطلاعات سازمان و پروژه در محیط این سیستم با حفظ قابلیت یکپارچگی اطلاعات مدیریت می‌شوند. در حال حاضر بیش از ۶۰۰ پروژه در سطح کشور بر روی این بستر اطلاعاتی در حال مدیریت بوده که تعداد زیادی از آن‌ها از در زمره پروژه‌های استراتژیک و ملی کشور محسوب می‌شوند.

اعطای CPD ۱۰ از انجمن جهانی مدیریت پروژه
ویژه کسانی که دارای گواهینامه ICP هستند.

نوع شخصیت: حقیقی حقوقی

اطلاعات فردی

نام:

نام خانوادگی:

کدملی:

تلفن:

تلفن همراه:

پست الکترونیک:

اطلاعات سازمانی مخصوص ثبت نام سازمانی

پست الکترونیک رابط آموزشی:

سمت شغلی:

نام سازمان:

تلفن سازمان:

شماره شناسنامه ملی:

کد اقتصادی:

شماره ثبت:

کد پستی:

آدرس کامل پستی سازمان / محل سکونت:

مشخصات حساب بانکی کنفرانس جهت واریز هزینه‌ها

نام بانک ملت نام و صاحب حساب: مدرسه کسب و کار آریانا بهسان شماره حساب: 9296818510

شناسه حساب بانکی (شبا): IR280120000000009296818510

* شرکت کنندگان گرامی باید وجوه ثبت نام خویش را به شماره حساب مذکور واریز کرده و اصل مدارک خویش را به دبیرخانه کنفرانس ارسال کنند یا از طریق شماره ۸۸۸۳۶۴۱۰ - ۰۲۱ فکس نمایند.

* شرکت کنندگان در صورت تمایل به انصراف از حضور در کنفرانس باید حداقل ۱۰ روز قبل از برگزاری مراتب را به صورت کتبی به دبیرخانه کنفرانس اعلام کنند. دبیرخانه تنها در صورت دریافت نامه انصراف در موعد مقرر قادر به عودت ۸۰٪ مبلغ پرداختی خواهد بود.

* اعضای محترم انجمن مدیریت پروژه ایران از ۱۰ درصد تخفیف در ثبت نام برخوردار می باشند.

* ثبت نام گروهی بالاتر از ۱۰ نفر مشمول ۱۰ درصد تخفیف خواهد بود.

* ثبت نام کنندگان در دوره قبلی این کنفرانس از ۱۰ درصد تخفیف برخوردار می باشند.

* توجه تنها یک مورد از تخفیفات فوق قابل محاسبه است.

شرایط و هزینه ثبت نام:

تا تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸

ریال ۳۶,۰۰۰,۰۰۰

تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۱۵

ریال ۴۰,۰۰۰,۰۰۰

تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۳/۰۵

ریال ۴۲,۰۰۰,۰۰۰

فرم ثبت نام در
هجدهمین کنفرانس
بین المللی
مدیریت پروژه

لطفا جهت هماهنگی و
کسب اطلاعات بیشتر با
شماره تلفن ۸۸۳۴۲۹۰۰
(داخلی ۴۰۷)
تماس حاصل فرمایید.

ثبت نام آنلاین از
طریق سایت کنفرانس

info@iipmc.com