



عنوان مقاله

نقش و راهکار مدل 5P هنری مینتزبرگ در نگرش استراتژیک بر موفقیت مدیریت پروژه

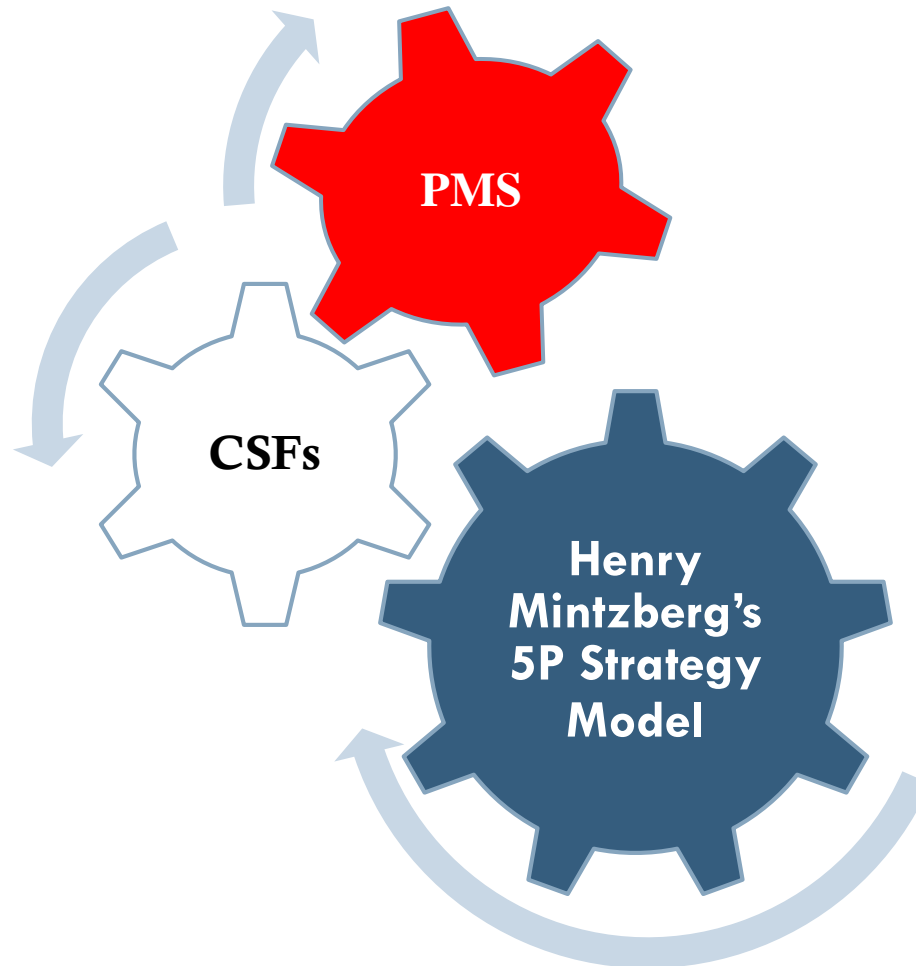
نام و نام خانوادگی نویسندگان

رضا امینی

دکتر فرهنگ شعی

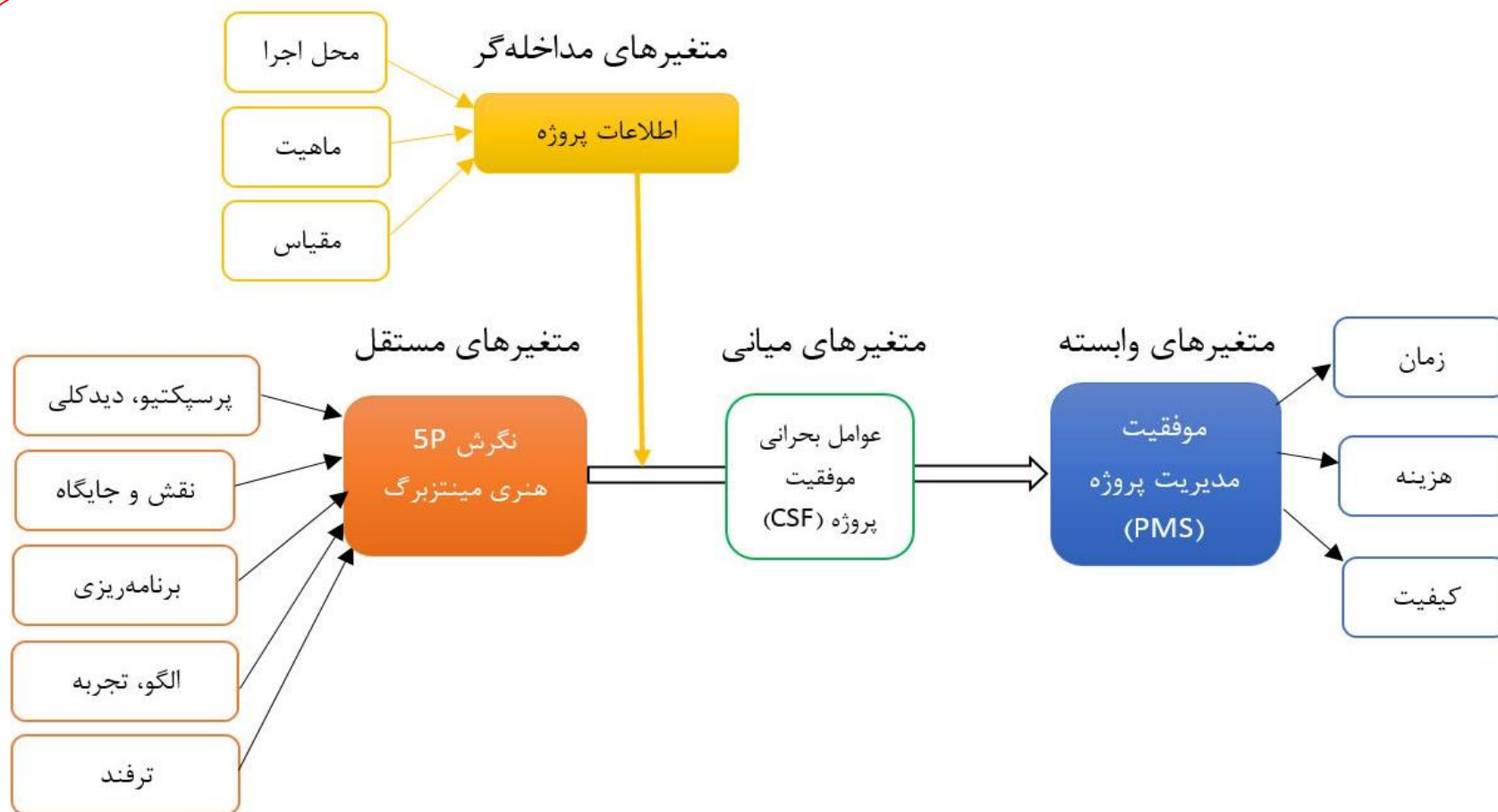


حوزه‌های تحقیق





مدل تحقیق





ابزار تحقیق:

پرسشنامه ساختار یافته



نرم افزار تحلیل آماری
SPSS.22 و

SmartPLS 2.0.3



نوع تحقیق

نوع تحقیق: کاربردی



رویکرد تحقیق: مطالعه موردی



راهبرد تحقیق: کمی



راهکار تحقیق: کتابخانه‌ای





$$CVI =$$

نسبت تعداد
متخصصین که به آیتم
نمره ۳ و ۴ داده اند / تعداد
کل متخصصین

$$CVI =$$

$$0/82$$

$$n = \frac{\frac{z^2 pq}{d^2}}{1 + \frac{1}{N} \left(\frac{z^2 pq}{d^2} - 1 \right)}$$

نمونه آماری و روایی تحقیق

جامعه آماری :
شرکت های پیمانکاری
رتبه ۱ که شهر
تهران:
۲۶۷ شرکت

$$CVR = \frac{n_e - \frac{n}{2}}{\frac{n}{2}}$$

$$CVR =$$

$$0/99$$

در فرمول کوکران p و q نسبت موفقیت و شکست هستند که $0/5$ در نظر گرفته می شوند.
مقدار $Z_{\alpha/2}$ در سطح خطای $0/05$ برابر $1/96$ است
مقدار خطای d نیز $0/05$ در نظر گرفته می شود.

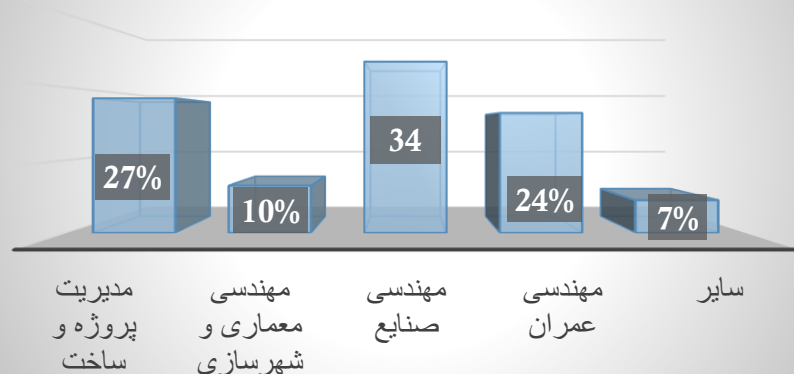
انتخاب نمونه آماری
فرمول کوکران:
۱۵۸

N_e تعداد و متخصصانی که به گزینه ضروری پاسخ دادند
 N تعداد کل متخصصان

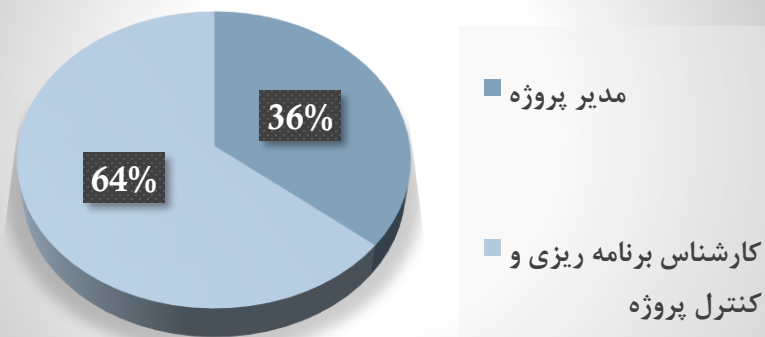


آمار توصیفی

توزیع فراوانی نمونه پژوهش بر حسب تحصیلات



توزیع نمونه پژوهش بر حسب پست سازمانی



جنسیت	فراوانی	درصد
مرد	۱۰۱	۷/۷۲
زن	۳۸	۳/۲۷
مجموع	۱۳۹	۰/۱۰۰

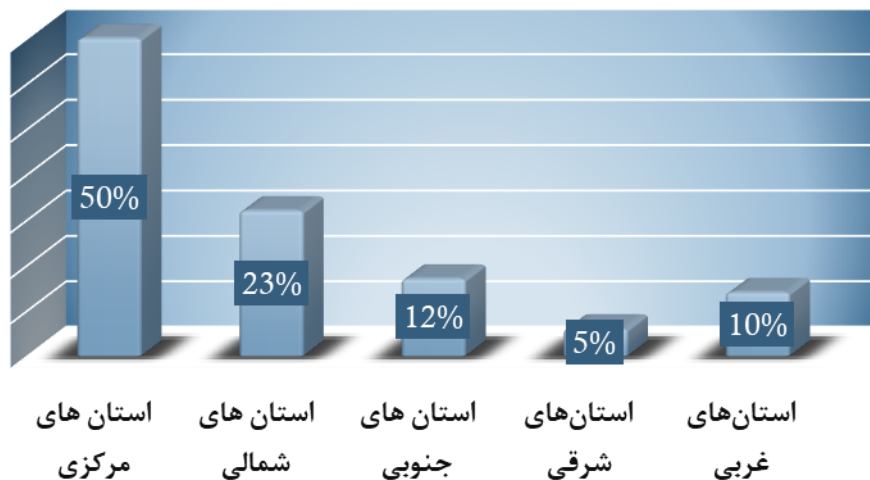
سن	فراوانی	درصد	درصد تجمعی
کمتر از ۳۰ سال	۶۸	۹/۴۸	۹/۴۸
۳۰ تا ۴۰ سال	۵۷	۴۱	۹/۸۹
۴۰ تا ۵۰ سال	۹	۵/۶	۴/۹۶
بالای ۵۰ سال	۵	۶/۳	۰/۱۰۰
مجموع	۱۳۹	۰/۱۰۰	

سابقه کاری	فراوانی	درصد	درصد تجمعی
کاردانی	۷	۵	۵
کارشناسی	۵۷	۴۱	۴۶
کارشناسی ارشد	۶۹	۶/۴۹	۷/۹۵
دکتری و بالاتر	۶	۳/۴	۰/۱۰۰
مجموع	۱۳۹	۰/۱۰۰	



آمار توصیفی

توزیع محل اجرای پروژه‌ها



ماهیت پروژه	فراوانی	درصد
تجاری	۹	۵/۶
مسکونی	۴۸	۵/۳۴
صنعتی	۱۸	۹/۱۲
اداری	۱۷	۲/۱۲
کاربردهای مختلف	۴۷	۸/۳۳
مجموع	۱۳۹	۰/۱۰۰

مقیاس پروژه	فراوانی	درصد
کوچک	۲۶	۷/۱۸
متوسط	۵۹	۴/۴۲
بزرگ	۲۹	۹/۲۰
انواع مختلف	۲۵	۰/۱۸
مجموع	۱۳۹	۰/۱۰۰



نتایج و بحث

نتیجه آزمون فرضیه	t-value	ضرب تاثیر	متغیرهای درون زا
تایید فرضیه	۱۵۷/۹۲۹	۰/۹۷۱	تاثیر مدل p۵ مینتزرگ بر موفقیت مدیریت پروژه

جدول ضرایب تاثیر، مقدار آماره آزمون و نتیجه فرضیه ۱

نتیجه آزمون فرضیه	t-Value	ضرب تاثیر	فرضیه
تایید فرضیه	۱۰/۱۰۲	۰/۱۹۱	برنامه‌ریزی بر موفقیت مدیریت پروژه تاثیر دارد.
تایید فرضیه	۳/۶۹۸	۰/۰۷۲	چشم انداز بر موفقیت مدیریت پروژه تاثیر دارد.
تایید فرضیه	۱۰/۲۶۰	۰/۲۶۴	الگو بر موفقیت مدیریت پروژه تاثیر دارد.
تایید فرضیه	۱۴/۷۲۰	۰/۳۵۰	جایگاه بر موفقیت مدیریت پروژه تاثیر دارد.
تایید فرضیه	۱۴/۷۲۴	۰/۳۳۷	ترفند بر موفقیت مدیریت پروژه تاثیر دارد.

جدول بررسی رابطه نگرش 5P مینتزرگ در مدیریت استراتژیک بر موفقیت مدیریت پروژه

میانگین رتبه	مولفه‌های مدل ۵P مینتزرگ
۲/۹۲	برنامه ریزی
۳/۱۹	چشم انداز
۲/۷۹	الگو
۳/۲۷	جایگاه
۲/۸۲	ترفند
sig=۰/۰۰۰ $\chi^2=۱۱/۸۰۹$	نتیجه آزمون فریدمن

جدول خلاصه نتیجه آزمون فریدمن برای رتبه بندی مولفه‌های مدل 5P مینتزرگ



تشریح ابعاد 5P در «مدیریت 5P استراتژیک پروژه»

1. **Plan**: برنامه‌ریزی.
2. **Pattern**: دانش آموخته‌ها، تجارب از پروژه‌های پیشین و استانداردها (مدیریت دانش).
3. **Position**: موقعیت، درک محیط و جایگاه پروژه.
4. **Perspective**: دید کلی
از منظر خارجی: بُعد کلان شرکت با توجه به هدف‌گذاری چشم‌انداز، همچنین اهداف اجزا آن با توجه به تحویل شدنی‌ها
از منظر داخلی: ابعاد انسانی، توانایی فردی، فرهنگ سازمانی، ارتباطات اجزا، سنجش عملکرد و مدیریت منابع انسانی، انگیزش و رهبری پروژه.
5. **Ploy**: ترفندها و شگردها، پنجره اتصال با دانش‌های دیگر مانند: قابلیت‌ها، نظریه‌ها، تکنیک‌ها و بهترین شیوه‌های مدیریت فراخور نیاز مدیریت پروژه.



از توجه شما سپاسگزارم.