



عنوان مقاله

"تحلیل عوامل مؤثر بر بلوغ مدیریت" پروژه ساخت کارخانه آلومینیوم جنوب" به روش OPM3"

نام و نام خانوادگی نویسنده گان

مهتاب بکاه



عضویت در مجامع

عضو انجمن مدیریت پروژه ایران
IPMA

عضو فعال شبکه اعضای جوان
Iran Young Crew

سمپوزیوم و کنفرانس

6th Symposium of professional Project Manager

7th Symposium of professional Project Manager

دوره ها و گواهینامه‌های مدیریت کیفیت

IMS مقدماتی

The Audit People/The World Academy
مدت ۱۶ ساعت

IMS پیشرفته

The Audit People/The World Academy
مدت ۸ ساعت

ممیزی داخلی

The Audit People/The World Academy
مدت ۱۶ ساعت

دوره ها و گواهینامه‌های اقتصاد مهندسی

COMFAR III

QMS/دانشگاه خواجه نصیر
مدت ۳۲ ساعت

دوره‌ها و گواهینامه‌های مدیریت پروژه

دوره Scrum & Kanban

رستاک
به مدت ۱۴ ساعت

دوره PRINCE2

رستاک
به مدت ۱۵ ساعت

دوره جامع مدیریت پروژه‌های بزرگ

PMP Iran/دانشگاه صنعتی امیرکبیر
به مدت ۵۲ ساعت

(P6) Primavera Enterprise

DCC
مدیریت تدارکات
مدیریت قراردادهای

Project Management Office

(PMO)
PMP Iran
به مدت ۱۶ ساعت

مدل سازی اطلاعات ساخت BIM

به مدت ۱۶ ساعت

دوره آموزشی MS Project

سازمان مدیریت صنعتی
۳۶ ساعت

مهتاب بکاء تمیجانی

✉ Mahtab.Boka@gmail.com

☎ +98 935 776 58 78



تجارب

کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه
شرکت مهندسی مشاور فربر

۱۳۹۹ تا کنون

- پروژه: مطالعات امکان‌سنجی خطوط ۸، ۹، ۱۰ و ۱۱ مترو تهران

کارشناس هماهنگی و برنامه ریزی
شرکت ویستافراز

۱۳۹۷-۱۳۹۹

- پروژه: احداث کارخانه آلومینیوم جنوب در منطقه ویژه صنایع انرژی در لامرد به مساحت ۲۰۰ هکتار.
- پروژه: احداث تاسیسات بندری در منطقه ویژه صنایع انرژی در پارسیان مساحت ۸/۶ هکتار.

کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه
شرکت تدبیر عمران ایرانیان

۱۳۹۵-۱۳۹۷

- پروژه: مشاور مادر طرح توسعه فرودگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)
- در قالب کنسرسیوم Naco+3T

مدیر واحد بازاریابی و شرکت در مناقصات
شرکت مهندسی مشاور صحن بوستان

۱۳۹۱-۱۳۹۴

مسئول هماهنگی در پروژه

- پروژه: مدیریت طرح توسعه فرودگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)
- پروژه: مدیریت طرح توسعه برج میلاد تهران



آدرس
تهران-منطقه ۲



تلفن
+۹۸۹۳۵۷۷۶۵۸۷۸



ایمیل
Mahtab.Boka@gmail.com



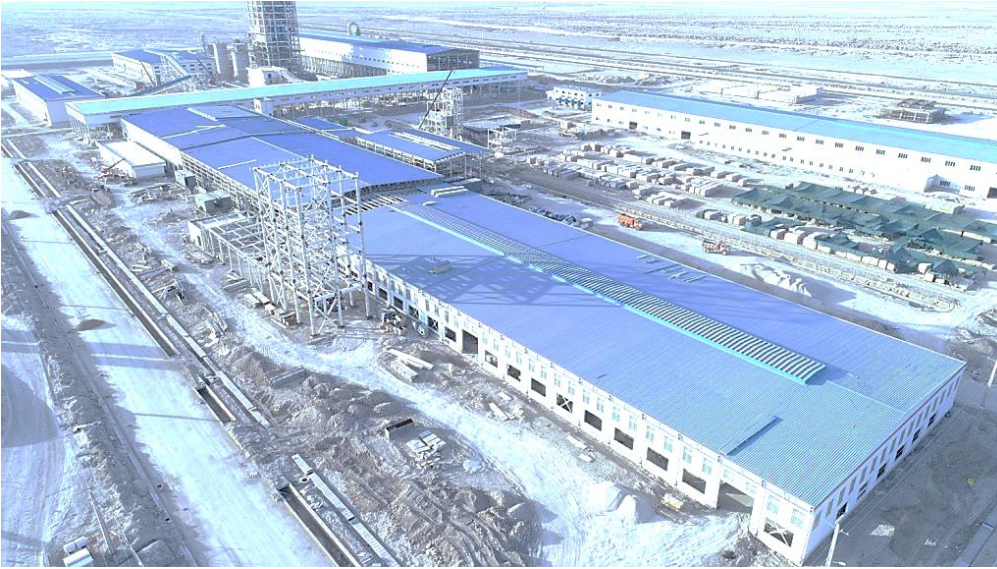
محل کار
شرکت مهندسی مشاور فربر

تحصیلات

- کارشناسی ارشد MBA
گرایش استراتژی
- کارشناسی مهندسی مدیریت اجرایی
گرایش صنایع

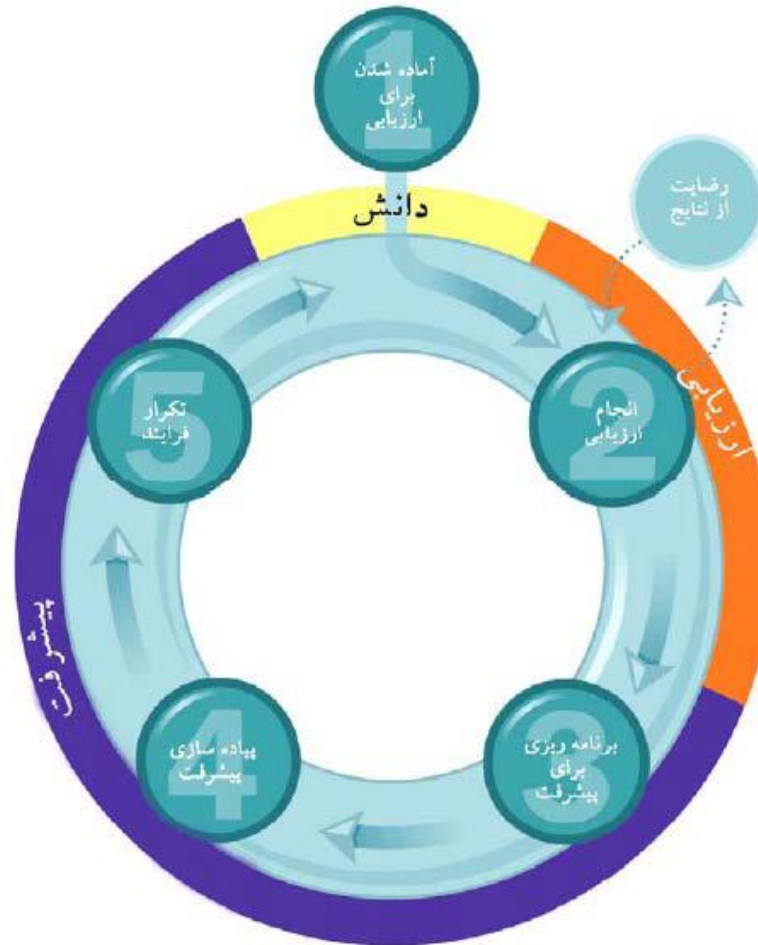


3





□ بلوغ، مدل بلوغ و مدل‌های بلوغ سازمانی





□ نقاط ضعف مدل های بلوغ





□ عناصر اصلی مدل OPM3

مدیریت پروژه سازمانی، بلوغ آن، راهکارهای
برتر و چگونگی استفاده از مدل

بهبود
سیر بهبود توانمندی های تشکیل
دهنده راهکارهای برتر

دانش

ارزیابی

روشهایی که بوسیله آن مجموعه‌ای از
راهکارهای برتر و مهارت‌ها ارزیابی می‌شوند.



□ پروژه‌ها، برنامه‌ها و پورتفولیوها
(عناصر اصلی پایگاه دانش OPM3)





بحث □





□ یافته‌ها و نتایج

رتبه	بار عاملی	عامل
۱۰	۰.۶۰۱	مدیریت ذینفعان
۶	۰.۶۴۰	توانایی جابجایی اطلاعات در سازمان
۵	۰.۷۴۴	هماهنگی تصمیم‌گیری در سازمان
۳	۰.۷۶۴	توانایی کنترل برنامه زمان‌بندی
۱۱	۰.۵۹۸	توانایی مدیریت ایمنی
۱۲	۰.۵۱۶	هماهنگی تیم پروژه
۸	۰.۶۱۸	توانایی مدیریت قرارداد
۹	۰.۶۰۸	توانایی مدیریت کیفیت
۴	۰.۷۵۰	توانایی مدیریت مالی پروژه
۷	۰.۶۳۳	تخصیص منابع
۲	۰.۷۹۸	توانایی مدیریت محدوده پروژه
۱	۰.۸۰۰	مدیریت پیش‌بینی ریسک



نتیجه گیری □

