

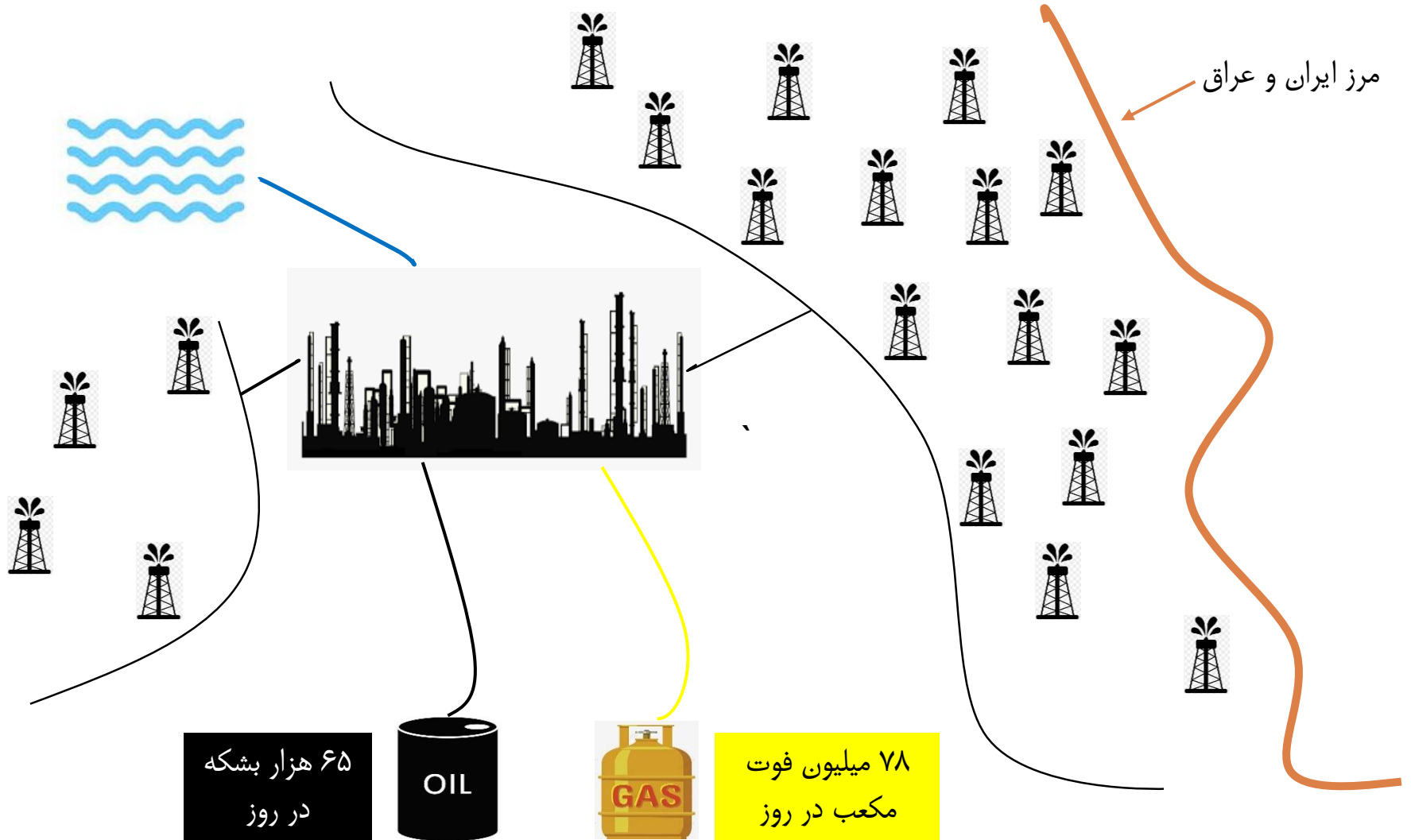


## ۴ ابزار راه اندازی موفق

آقای مهندس مجید حبیبی  
مدیرعامل شرکت سروک و آذر

دامون میرهاشمی  
مدیر پروژه های گروه شرکت های IBKO  
مدیر راه اندازی سطح الارض شرکت سروک و آذر

احسان پورولی  
مدیر سایت شرکت OICO





## یزدان احمدی





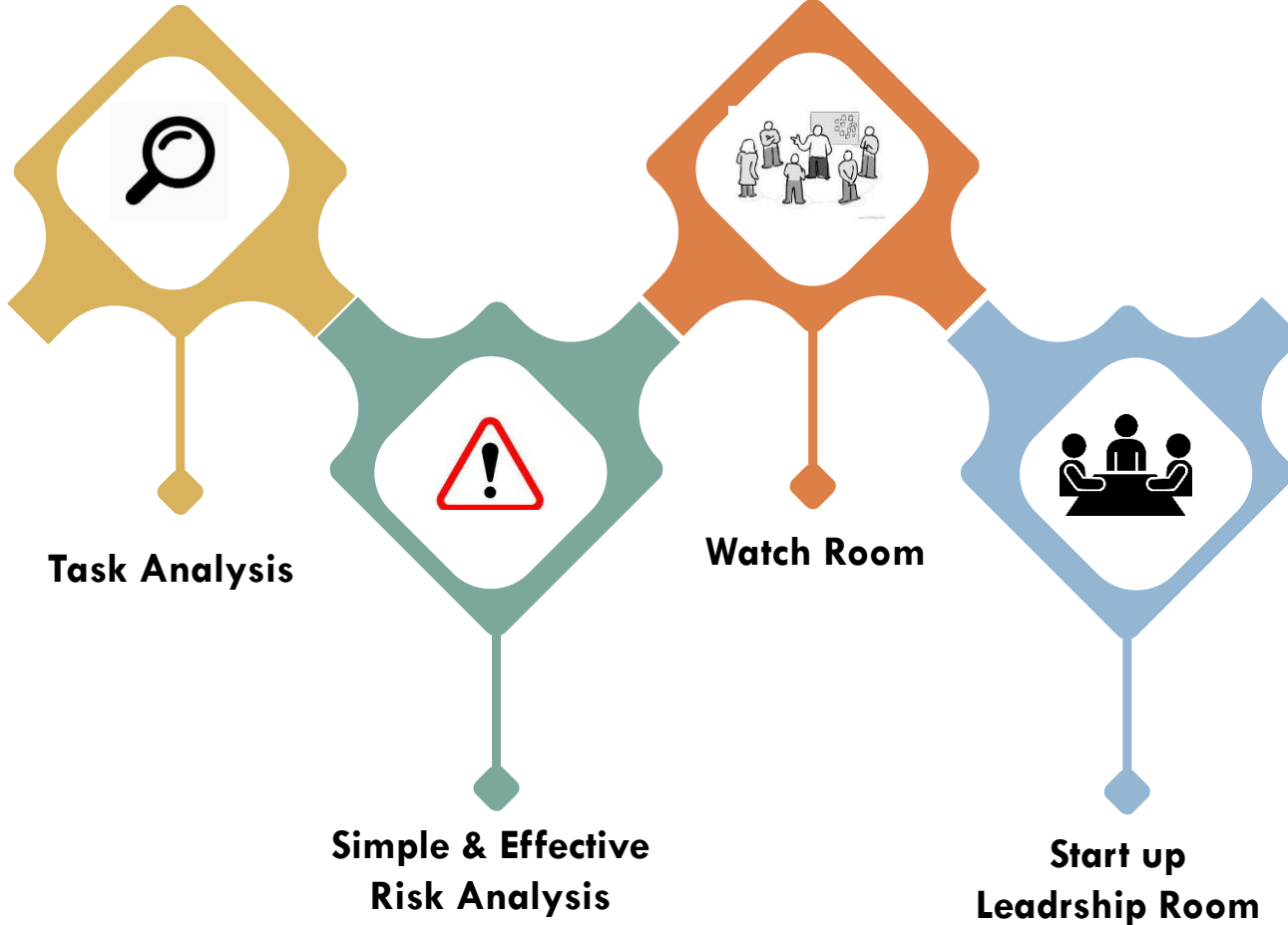
16<sup>th</sup> INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE



شانزدهمین کنفرانس بین المللی  
مدیریت پروژه

راند آخر







L	M	N	O	P	Q	R	T	V	W	Y	Z	AA	AB	AC	AD	A
AREA	Progress (%)	Estimate Time (MH)	Start Date	End Date	TRAIN	SCENARIO	Sub/System Description	Actual Unit	Actual Area	ESSENTIAL STATUS	FENCE STATUS	ANALYSE STATUS	Detail T	Hold Point Description	Remark	
575	1700	0	4	#####	Gas Export & Me		Distribution Fo	170	1700	Essentials Jut Of Fencld Engineer	Gas Train 1ld Engineer				delete	
805	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				مدار فرمان ایراد دارد	
809	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				عدم تطابق ولتینگ با اجرا	
823	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				به دلیل شکسته شدن فیچگر ناقص میباشد	
825	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				به دلیل شکسته شدن فیچگر ناقص میباشد	
835	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				به دلیل شکسته شدن فیچگر ناقص میباشد	
837	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				به دلیل شکسته شدن فیچگر ناقص میباشد	
839	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				کسری چراغ	
841	1700	0	6	#####	Gas Export & Me		equipment Roo	BD03	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				راه اندازی پس از تحویل مدارک بری کام	
2755	1700	0	4	1/9/2019	Gas Export & Me		xport & Meter	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2757	1700	0	4	1/9/2019	Gas Export & Me		xport & Meter	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2759	1700	0	4	1/9/2019	Gas Export & Me		xport & Meter	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2761	1700	0	4	1/9/2019	Gas Export & Me		xport & Meter	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2763	1502	0	4	#####	Gas Train 2		ehydration Tra	150	1502	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 2LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2765	1502	0	4	1/9/2019	Gas Train 2		ehydration Tra	150	1502	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 2LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2767	1502	0	4	1/9/2019	Gas Train 2		ehydration Tra	150	1502	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 2LD SEQUE				بعد از اتمام فعالیتهای تکام	
2826	1100	0	6	1/9/2019	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				کسری الیمنینگ بل	
2836	1100	0	6	1/9/2019	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				کسری چراغ وینال	
2853	1100	0	6	1/9/2019	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				تکمیل ارت تجهیز / نصب نگ / نصب کب / فول بلت	
2856	1100	0	6	#####	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld Sequen	Gas Train 1ld Sequence					
2857	1100	0	6	#####	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld Sequen	Gas Train 1ld Sequence					
2858	1100	0	6	#####	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld Sequen	Gas Train 1ld Sequence					
2859	1100	0	6	#####	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld Sequen	Gas Train 1ld Sequence					
2866	1100	0	6	1/9/2019	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				کسری موزال الیمنینگ	
2868	1100	0	6	1/9/2019	Common-Ge		: Manifold) Ligh	170	1700	Essentials Jut Of Fencld SEQUE	Gas Train 1LD SEQUE				کسری موزال الیمنینگ	

## Task Analysis

شناسایی فعالیت های باقیمانده

مشخص کردن دلایل ریشه ای و بین دیسپیلینی

مشخص کردن متولی انجام کار

زمانبندی انجام کار





RISK - Rev7-990820 [Read-Only] - Excel

رتبه ریسک	امتیاز ریسک	اثر وقوع ریسک	احتمال وقوع ریسک	اقدامات مورد نیاز	اثر ریسک	دلیل ریسک	شرح ریسک	نام واحد	واحد	ردیف
	HIGH!HIGH!	HIGH!HIGH!	3	1- آموزش مجدد به اپراتورها بر روی سایت و 2- فورس کردن ولوهای ورودی جاهای کم فشار به تکنیک گر واحد 1100	توقف تولید، تحمیل هزینه ارزی بالا به پروژه	بستن یا محدود کردن ولوهای ورودی جاهای	مرگ جاه ها	Oil Inlet	1100	1
	HIGH!HIGH!	HIGH!HIGH!	2	1- هماهنگی سریع اپراتورها با تیم تحت الارض و هدایت جریان جاه ها به سمت Burn Pit های سرچاهی	توقف تولید، تحمیل هزینه ارزی بالا به پروژه	گرفتن مسیر ورودی جاهها به تکنیک گر	مرگ جاه ها	Oil Inlet	1100	2
	HIGH!HIGH!	HIGH!HIGH!	3	1- حضور منظم همکاران تحت الارض و اونکو در پرمیت آفیس 2- حضور نماینده تیم تحت الارض در زمان انجام هر فعالیت و بازرسی در محوطه جاهها	توقف تولید و تحمیل هزینه ارزی بالا به پروژه	خطای انسانی در زمان انجام فعالیت در محوطه جاهها	مرگ جاه ها	wells		3
	HIGH!HIGH!	HIGH!HIGH!	3	1- حضور نماینده تیم تحت الارض در زمان انجام هر فعالیت و بازرسی در محوطه جاهها	توقف تولید و تحمیل هزینه ارزی بالا به پروژه	عدم رعایت محدوده و شرح کار مندرج در پرمیت های محوطه جاه ها	مرگ جاه ها	wells		4
	6	6	1	کنترل مداوم تجهیزات سرچاهی و خطوط لوله انتقال نفت از جاه ها توسط اپراتورها بر اساس Log Sheet	هدر رفت نفت، کاهش تولید، نشست H2S، آتش سوزی	کنترل دسی LBV های سرچاهی	عدم کنترل بر فشار خطوط انتقال و بی اطلاعی از بروز اتفاق شکست لوله های انتقال	wells		5
	10	2	5	1- اتمام کابل کشی در سایت 2- تلاش جهت راه اندازی با شرکت پارس ایزوتوب	عدم اطلاع صحیح از جریان ورودی	در سرویس نبودن FT رادیوکتیو واحد 1100	عدم اطلاع از میزان جریان ورودی جاه ها	Oil Inlet	1100	6
						1- خارج شدن بکی از کمپرسورها از سرویس، 2-				

## Simple & Effective Risk Analysis

شناسایی ریسک ها از بالا به پایین

ارزیابی ساده ریسک ها

تمرکز بر پاسخ به ریسک



مدیران عملیاتی

شناسایی ریسک  
ها از بالا به پایین

کارشناسان و تکنسین ها

1



2



شناسایی حوزه های  
تمرکز ریسک

شناسایی ریسک ها

مرور دقیق حوزه های  
ریسک

تکمیل شناسایی  
ریسک ها

مدیران ارشد

3



مرور ریسک ها  
توسط مدیران ارشد و  
شناسایی ریسک های  
جدید و سطح بالای  
پروژه





احتمال

۱و۲و۳و۴و۵و۶

۲۵ => امتیاز ریسک HIGH HIGH !

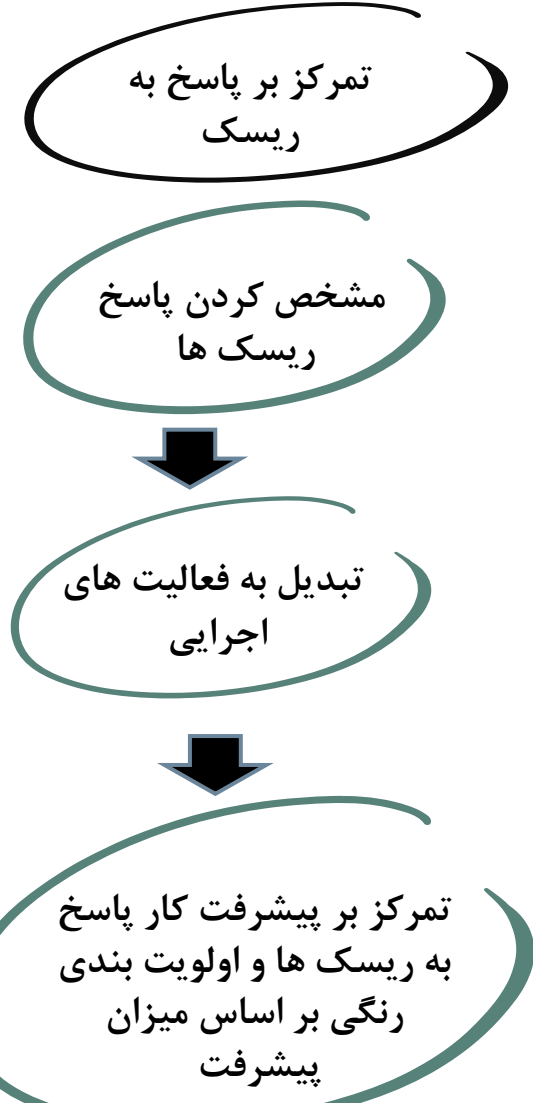
اثر

۱و۲و۳و۴و۵و۶



اضافه کردن خط خروجی 4 اینچ اضافه در محل Oil Trap در محل Evaporation pound

ردیف	شرح اقدام	متنی	توضیحات	توضیحات چهارپارس
1	<p>طرح توسعه میدان نفتی آذر</p> <p>تست ۲۱ از ۲۸ میدان</p> <p>لیست اقدامات مورد نیاز جهت مدیریت ریسک قبل از اجرای تست</p> 			
2	تاریخ بروز رسانی: ۹۹/۰۸/۲۰	تاریخ بروز رسانی: ۹۹/۰۸/۲۰	تاریخ بروز رسانی: ۹۹/۰۸/۲۰	تاریخ بروز رسانی: ۹۹/۰۸/۲۰
9	حضور نماینده وندور کمپرسورهای هوا در سایت در زمان تست ۲۱ روزه	چهارپارس - سایت / چهارپارس - تهران	انجام هماهنگی حضور وندور از سوی شرکت چهارپارس در دوره تست ۲۱ (از ۲۸ صورت بگیرد)	
10	سرویس کامل کمپرسورها توسط وندور قبل از تست ۲۱ روزه	چهارپارس - سایت	تست انجام شده است. نهایی سازی صورتجلسه با کارفرمای اصلی در دست اقدام می باشد.	تست SAT در حال تحویل می باشد سرویس و تعمیر همکپن در حال انجام میباشد.
11	ارائه رهاکار جهت تزیین مواد شیمیایی به صورت همزمان به دو ترین	فقط آپکو	انجام شد	
12	کنترل لیل ko Drum مربوط به فلر در هر نیم ساعت توسط اپراتور مستقر	آپکو	در حال انجام به صورت روزه می باشد.	
13	کنترل نمایم ترند LT های ko DRUM فلر توسط اپراتورهای برد	آپکو	در حال انجام به صورت روزه می باشد.	
14	کنترل لیل ko Drum مربوط به فلر توسط اپراتورهای بردخانه‌های پروسس و بوتی	آپکو	در حال انجام به صورت روزه می باشد.	
15	کنترل چشمی وضعیت فلر توسط اپراتور مستقر در سایت و اپراتورهای برد	آپکو	در حال انجام به صورت روزه می باشد. وضعیت دود خروجی از فلر نیاز به بررسی دارد	
16	نابین حداقل دو عدد مخزن گاز LPG جهت موارد خاص که نیاز به روشن ماندن فلر می باشد.	چهارپارس - تهران	چهارپارس اعلام نمود امکان نابین بولت میسر نمی باشد و در حال پیگیری جهت نابین کپسول گاز به میزان مورد نیاز می باشد. (مقرر گردید گزارشی از شرایط روشن نگه داشتن فلر از سوی آپکو جهت اخذ نظر مدیریت ارائه گردد)	گزارش امروز توسط کارگاه ارسال می شود.
17	تمرکزهای استریندهای بعب ko Drum قبل از تست ۲۱ روزه	چهارپارس - سایت / آپکو	قبل از انجام تست ۲۱ روزه انجام خواهد شد. هماهنگی اجرا بین چهارپارس و آپکو در حال انجام است	
18	طراحی و نصب لاجیک واحد ۲۱۰۰	چهارپارس - تهران	لاجیک مورد نظر جهت ایجاد ارتباط سیستم تهیه شده است و طراحی گرافیک در حال انجام می باشد. نقطه ی کلکشن مشخص گردید. در انتظار Loop Check از سوی شرکت آپکو و سپس اقدام Function Test	مشکل نقطه ی connection مرتفع گردید. باید loop check توسط شرکت آپکو انجام شود. پس از تایید به نماینده شرکت پروسس اطلاع رسانی شود تا function test



16<sup>th</sup> INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE



شانزدهمین کنفرانس بین المللی  
مدیریت پروژه





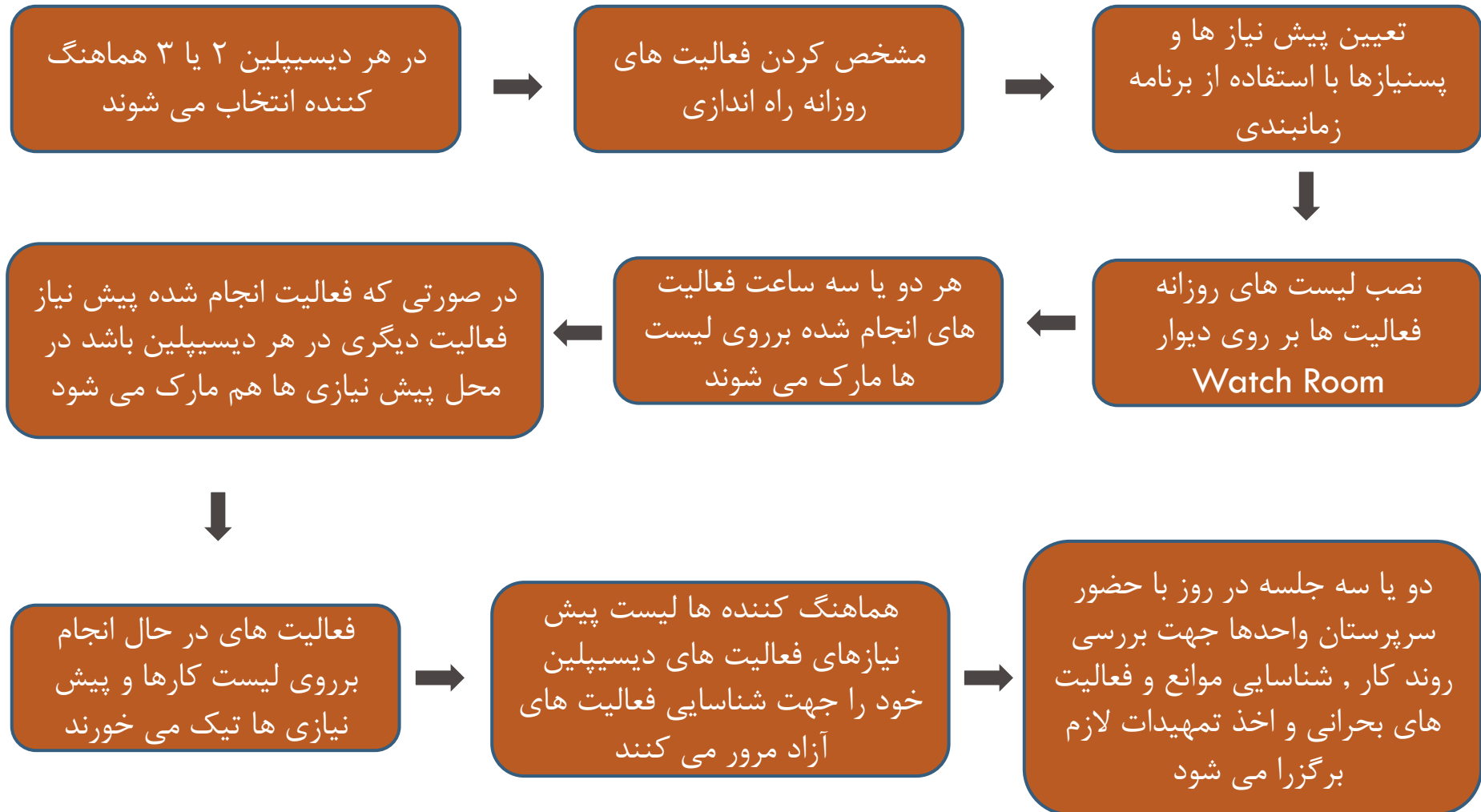


## Watch Room





## گردش کار Watch Room







## Watch Room

اطلاع رسانی سریع  
و موثر

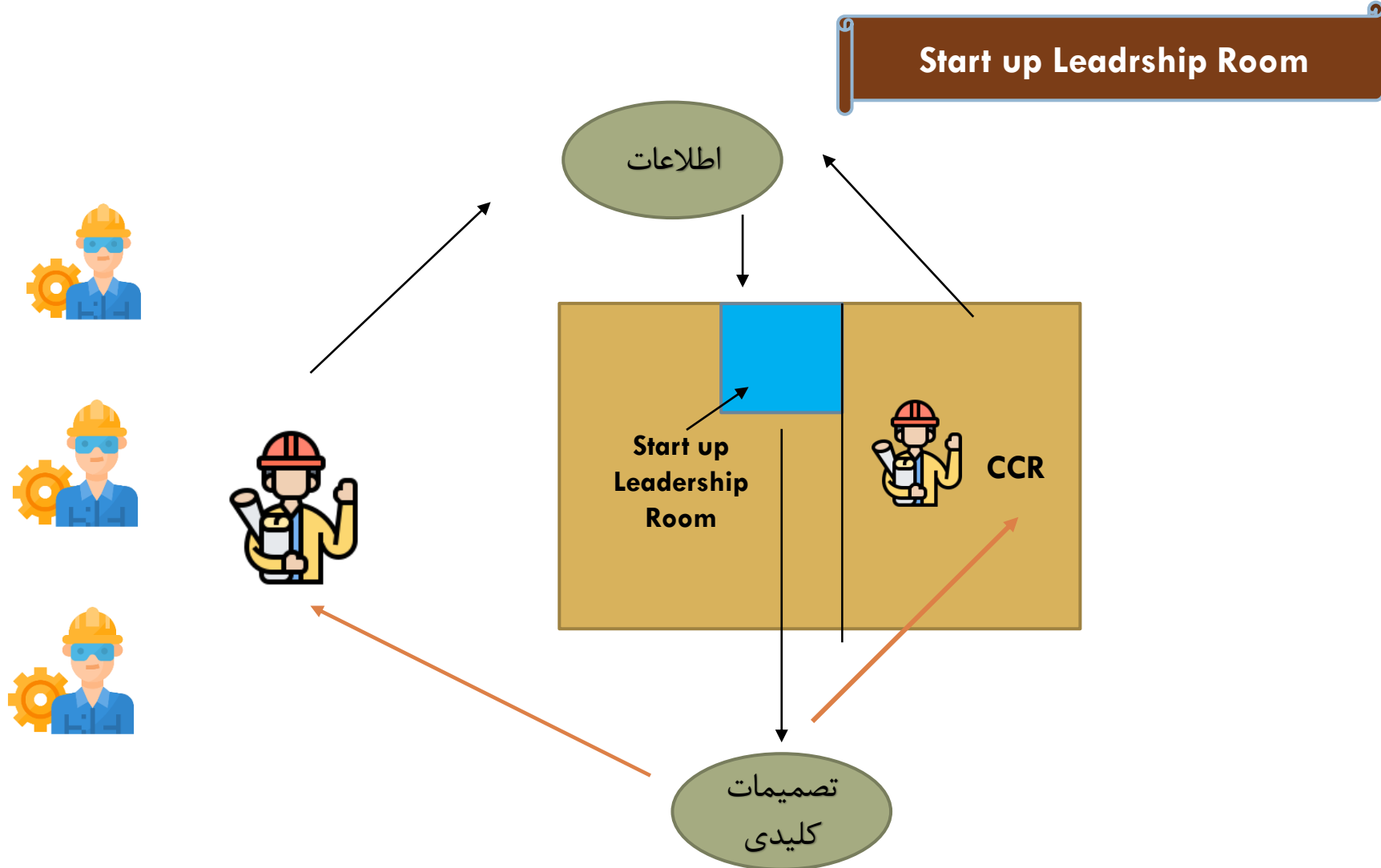
شناسایی سریع موانع  
و مشکلات

افزایش سطح  
هماهنگی

افزایش شفافیت

افزایش سرعت کار







اطلاع رسانی سریع

ایجاد فضای مناسب تصمیم  
سازی

Start up Leadership Room

سطح بندی انتقال اطلاعات





انجام موفقیت آمیز تست عملکرد میدان  
نفتی سروک آذر به مدت ۲۱ بدون توقف





**16<sup>th</sup>** INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT  
CONFERENCE



شانزدهمین کنفرانس بین المللی  
**مدیریت پروژه**



IPMA®  
Global  
Project  
Excellence  
Award

**MEGA-SIZED  
PROJECTS  
WINNERS 2021**



**SAED**

**Azar Oil Field Development, Iran**

**Sarvak Azar Engineering  
and Development Co.  
(SAED), Iran**

**GOLD**



**Everybody has a plan  
until they get punched in  
the face**

- Mike Tyson

